



**AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ**

**2019-2023 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI**

**2020 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU**









5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun 9 uncu maddesinde; “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar” denilmektedir. Bu çerçevede Resmi Gazete’de 26.02.2018 tarih ve 30344 sayı ile yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” e göre Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur.. Stratejik plan değerlendirme raporu; hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilerek Mart ayı sonuna kadar Cumhurbaşkanlığına gönderilir.” hükmü bulunmaktadır. Bu kapsamda “Üniversitemiz 2020-2024 Dönemi Stratejik Planı 2020 Yılı Değerlendirme Raporunu” hazırlamış bulunmaktayız. Raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Kamuoyunun bilgilerine saygıyla arz ederim.

**Prof. Dr. Abdulhalik KARABULUT**

**Rektör**



## Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

|                                         |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                   |                                     |                   |
|-----------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| <b>Amaç 1</b>                           |                          | <b>Yenilikçi ve öğrenci merkezli bir yaklaşımla eğitim-öğretimin kalitesini artırarak ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen üniversiteler arasına girmek.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedef 1.1</b>                        |                          | Sektörel bazda bölgenin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünün yetiştirilmesi için yeni bölüm/program açmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedef 1.1 Performansı</b>            |                          | %120,60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>   |                          | Atatürk Üniversitesi ile olan ortak yüksek lisans programlarının YÖK tarafından kapatılmasından sonra açılan yeni yüksek lisans programlarının hedeflenen değerlere ulaşmaması.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b> |                          | Yüksek lisans programları için yıllar itibariyle yeni program açılması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                   |                                     |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                    |                          | Tüm Akademik Birimler, Rektörlük, Personel Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                     |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>            | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2020 Yılı Hedeflenen Değer</b> | <b>2020 Yılı Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.1.1 Toplam bölüm sayısı</b>      | 40                       | 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 104                               | 109                                 | %225              |
| <b>İlgililik</b>                        |                          | Planın başlangıç döneminden itibaren YÖK tarafından Tıp Fakültesi kurulmasına izin verilmesi ile birlikte izleme döneminde performans gösterge gerçekleşme değeri daha fazla olmuştur. 2020 Ocak- Aralık döneminde Patnos Meslek Yüksekokulu bünyesinde Tıbbi Hizmetler ve Teknikler Bölümü, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bünyesinde Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri Bölümü, Patnos Sosyal Hizmetler Yüksekokulu bünyesinde Sosyal Hizmet Bölümü açılmıştır. |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkililik</b>                        |                          | Performans göstergesi değerine ulaşıldı. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı. Yıllar itibari ile öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesi gerçekleştirmeleri kalkınma planında yer alan amaç hedef ve politikalara olumlu katkı sağlamıştır.                                                                                                                                                                  |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkinlik</b>                         |                          | Öngörülen maliyet aşılanmıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                   |                                     |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                |                          | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal ve çevresel riskler vardır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                   |                                     |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>            | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>2020 Yılı Hedeflenen Değer</b> | <b>2020 Yılı Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.1.2 Toplam program sayısı</b>    | 40                       | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 175                               | 189                                 | %143              |

|                                       |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |                              |            |  |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|------------|--|
| İlgililik                             |                   | <p>Doğubayazıt Ahmed-i hani Meslek Yüksekokulu bünyesinde İlk ve Acil Yardım (yo, myo) Programı Çocuk Gelişimi Programı açılmıştır.</p> <p>Eleşkirt Meslek Yüksekokulu bünyesinde Sağlık Kurumları İşletmeciliği Programı açılmıştır.</p> <p>Fen Edebiyat Fakültesi İngiliz Dili ve Edebiyatı Programı (ingilizce) açılmıştır.</p> <p>Patnos Meslek Yüksekokulu Acil Durum ve Afet Yönetimi Programı, Özel Güvenlik ve Koruma Programı, Anestezi Programı ve Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik Programı açılmıştır.</p> <p>Patnos Sosyal Hizmetler Yüksekokulu Sosyal Hizmet Programı açılmıştır.</p> <p>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Eczane Hizmetleri Programı, Anestezi Programı açılmıştır.</p> <p>Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu Gastronomi ve Mutfak Sanatları Programı açılmıştır.</p> <p>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Halkla İlişkiler ve Reklamcılık Programı.</p> <p>Sivil Havacılık Meslek Yüksekokulu Hava Lojistiği Programı açılmıştır.</p> |                            |                              |            |  |
| Etkililik                             |                   | Performans göstergesi değerine ulaşıldı. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı. Yıllar itibari ile öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmektedir. Performans göstergesi gerçekleştirmeleri kalkınma planında yer alan amaç hedef ve politikalara olumlu katkı sağlamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |                              |            |  |
| Etkinlik                              |                   | Öngörülen maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |                              |            |  |
| Sürdürülebilirlik                     |                   | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal ve çevresel riskler vardır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |                              |            |  |
| Performans Göstergesi                 | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2020 Yılı Hedeflenen Değer | 2020 Yılı Gerçekleşme Değeri | Performans |  |
| PG1.1.3 Toplam yüksek lisans programı | 20                | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 33                         | 26                           | -%133      |  |
| İlgililik                             |                   | <p>2019 yılı itibari ile YÖK tarafından ortak yüksek lisans programlarının kapatılmasından dolayı ilgili performans göstergesinde sapma meydana gelmiştir.</p> <p>Ayrıca 2020 yılı itibari ile Fizik (DR), İş Sağlığı ve Güvenliği (YL) (tezli), İş Sağlığı ve Güvenliği (YL) (tezsiz), Eğitim Yönetimi (YL) (tezli), Türk Dili ve Edebiyatı (DR), Türkçe Eğitimi (DR), İktisat (YL) (tezli), İşletme (YL) (tezli) yüksek lisans programları açılmıştır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |                              |            |  |
| Etkililik                             |                   | 2019 yılı itibari ile Üniversiteler ile birlikte yürütülen ortak yüksek lisans programlarının YÖK tarafından kapatılmasından dolayı performans gösterge değerine ulaşamadı. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı ve yıllar itibari ile öngörülen hedef ve göstergelere ulaşılacağı öngörülmekte olup hedefe ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                            |                              |            |  |
| Etkinlik                              |                   | Öngörülen maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |                              |            |  |
| Sürdürülebilirlik                     |                   | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal ve çevresel riskler vardır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |                              |            |  |

|                                                              |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                     |                   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| <b>Amaç 1</b>                                                |                          | <b>Yenilikçi ve öğrenci merkezli bir yaklaşımla eğitim-öğretimin kalitesini artırarak ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen üniversiteler arasına girmek.</b>                                                                                                                                             |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedef 1.2</b>                                             |                          | Akademisyen başına düşen bilimsel ulusal ve uluslararası yayın oranını (bilimsel yayın/akademisyen) yıllık %1 artırmak.                                                                                                                                                                                          |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedef 1.1 Performansı</b>                                 |                          | %4075                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                        |                          | Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                      |                          | Akademisyenlere yönelik yayın teşviklerinin arttırılması ile mevcut durumun daha da artırılarak sürdürülebileceği öngörülmektedir.                                                                                                                                                                               |                                   |                                     |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                         |                          | Tüm Akademik Birimler, Rektörlük                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                   |                                     |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>2020 Yılı Hedeflenen Değer</b> | <b>2020 Yılı Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.2.1 Akademisyen başına düşen bilimsel yayın oranı</b> | 100                      | 0.166                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0.170                             | 0.329                               | %4075             |
| <b>İlgililik</b>                                             |                          | Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. 2020 yıl sonu itibari ile SSCI&SCI makale sayısı 160 diğer makale sayısı 542 olarak gerçekleşmiştir.                                                                                                             |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkililik</b>                                             |                          | Tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı ve yıllar itibari ile öngörülen hedef ve göstergeler arasında çok fazla fark olacağından hedefte güncelleme yapılması gerekmektedir.                                                                                                                                         |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                              |                          | Öngörülen maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır                                                                                                                                                                                                        |                                   |                                     |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                     |                          | Akademisyenlere yönelik yayın teşviklerinin arttırılması ile mevcut durumun daha da artırılarak sürdürülebileceği öngörülmektedir. Daha açık bir ifadeyle, yasal olarak değişen ve daha nesnel ve ölçülebilir olması beklenen teşvik kuralları, bu göstergenin sürdürülebilirliği üzerinde risk oluşturmaktadır. |                                   |                                     |                   |



|                                                      |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                     |                   |
|------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| <b>Amaç 1</b>                                        |                          | <b>Yenilikçi ve öğrenci merkezli bir yaklaşımla eğitim-öğretimin kalitesini artırarak ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen üniversiteler arasına girmek.</b>                                                                                                                                                                                                                             |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedef 1.3</b>                                     |                          | Üniversitenin tanıtımı için yılda azami 2 uluslararası, 6 ulusal bilimsel etkinlik yapmak/düzenlemek.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedef 1.3 Performansı</b>                         |                          | %0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                |                          | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda istenilen hedefe ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                                                                              |                                   |                                     |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>              |                          | Pandeminin etkisinin geçip, normalleşme sürecine girilmesiyle ilgili hedeflere ulaşılması planlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |                                     |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                 |                          | Tüm Akademik Birimler, Rektörlük, Basın Yayın Birimi ve Halkla İlişkiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                   |                                     |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                         | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>2020 Yılı Hedeflenen Değer</b> | <b>2020 Yılı Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.3.1 Ulusal bilimsel etkinlik sayısı</b>       | 50                       | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6                                 | 0                                   | %0                |
| <b>İlgililik</b>                                     |                          | Gösterge hedef performansı %0 oranında gerçekleşmiş olup, Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda gerçekleşme oranı 0 değerinde kalmıştır.                                                                                                                                                                     |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkililik</b>                                     |                          | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşılamamıştır. Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir. |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                      |                          | Planlanan maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |                                     |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                             |                          | Salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak gösterge değerlerine ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |                                     |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                         | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>2020 Yılı Hedeflenen Değer</b> | <b>2020 Yılı Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.3.2 Uluslararası bilimsel etkinlik sayısı</b> | 50                       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2                                 | 0                                   | %0                |
| <b>İlgililik</b>                                     |                          | Gösterge hedef performansı %0 oranında gerçekleşmiş olup, Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda gerçekleşme oranı 0 değerinde kalmıştır.                                                                                                                                                                     |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkililik</b>                                     |                          | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşılamamıştır. Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı                                                                                   |                                   |                                     |                   |

|                          |                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                              |
| <b>Etkinlik</b>          | İlgili uluslararası bilimsel etkinliklerin gerçekleştirilmesi noktasında, ön görülemeyen ek maliyetle ortaya çıkmamıştır ve bu bağlamda maliyet tablosunda bir değişime gerek bulunmamaktadır. |
| <b>Sürdürülebilirlik</b> | Salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak gösterge değerlerine ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                 |

| Amaç 1                                              |                   | Yenilikçi ve öğrenci merkezli bir yaklaşımla eğitim-öğretimin kalitesini artırarak ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen üniversiteler arasına girmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                            |                              |            |  |
|-----------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|------------|--|
| Hedef 1.4                                           |                   | Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel, sportif ve mesleki danışmanlık hizmetlerini her yıl %8 artırmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |                              |            |  |
| Hedef 1.4 Performansı                               |                   | -%61,20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |                              |            |  |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                      |                   | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda istenilen hedefe ulaşamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |                              |            |  |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                    |                   | Pandeminin etkisinin geçip, normalleşme sürecine girilmesiyle ilgili hedeflere ulaşılması planlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                              |            |  |
| Sorumlu Birim                                       |                   | Tüm Akademik Birimler, Rektörlük, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |                              |            |  |
| Performans Göstergesi                               | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2020 Yılı Hedeflenen Değer | 2020 Yılı Gerçekleşme Değeri | Performans |  |
| PG1.4.1 Sosyal, kültürel ve sportif etkinlik sayısı | 30                | 51                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 60                         | 16                           | -%388      |  |
| İlgililik                                           |                   | <p>1-17 Şubat 2020 DE Osmanlı Konferans Salonunda Hayati İNANÇ ( Can Veren Pervaneler )</p> <p>2-24 Şubat2020 Muhammet Nimet ÇAVUŞ tarafında "YDS ve YÖKDİL İngilizce Sınavlarında Soru Cevaplama Teknikleri " konulu seminer</p> <p>3-23 Şubat 2020 Kamu Denetçileri Topluluğu ve Avukat Salih AYDIN ile Hak Arama Kültürü</p> <p>4-2 Mart 2020 Selçuklu Konferans Salonunda Hakkın Sesi Mehmet Akif konulu konferans</p> <p>5- 28 Şubat 2020 Covid-19 Konulu konferans Osmanlı Konferans Salonunda</p> <p>6- 02 Mart 2020- Selçuklu Konferans Salonunda Çocuk İstismarı ile Mücadele ve Farkındalık Eğitimi</p> <p>7- 27.02.2020 tarihinde Anadolu Konferans salonunda İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi</p> <p>8- 3 Mart 2020 tarihinde Nezihat ÇEÇEN Konferans Salonu Prof. Dr. Bensu KARAHALİL ve Prof. Dr. Murat BAŞ'ın katılacağı "Gıda Katkı Maddeleri ve Risk İletişimi" konulu sempozyumu</p> <p>9- 11 Şubat 2020 Anadolu Konferans Salonu Mutlu Yaşamın Sırları Konferans</p> <p>10-Kick Boks Türkiye Şampiyonası Bandırma Onyedieylül Üniversitesi BALIKESİR ( Kadın –Erkek)</p> <p>11- Atletizm Türkiye Şampiyonası</p> <p>12- Voleybol 2.Lig Karadeniz Teknik Üniversitesi TRABZON ( Kadın-Erkek )</p> <p>13- Badminton2.Lig Limak Limar Otel ANTALYA( Kadın-Erkek</p> <p>14- Kayak Kuzey Disp.Türkiye Şampiyonası Muş Alpaslan Üni. MUŞ ( Kadın-Erkek )</p> <p>15- BİLEK Güreşi 2.Lig Limak Limar Otel Kemer ANTALYA ( Kadın-Erkek )</p> <p>16- Snowboard Yarışmaları Koçsporfest Kış OyunlarıPolat Pisti ERZURUM ( Kadın-Erkek</p> |                            |                              |            |  |

|                                                                                     |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                   |                                     |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| <b>Etkililik</b>                                                                    |                          | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşamamıştır. Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir. |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                                     |                          | Planlanan maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                     |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                            |                          | Salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak gösterge değerlerine ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                     |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                        | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>2020 Yılı Hedeflenen Değer</b> | <b>2020 Yılı Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.4.2 Sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerden yararlanan öğrenci sayısı</b> | 30                       | 7000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7700                              | 4000                                | -%428             |
| <b>İlgililik</b>                                                                    |                          | Gösterge hedef performansı -%428 oranında gerçekleşmiş olup, Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda gerçekleşme oranı planlanan değer oldukça uzağında kalmıştır.                                                                                                                                            |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                                    |                          | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşamamıştır. Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir. |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                                     |                          | Planlanan maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                     |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                            |                          | Salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak gösterge değerlerine ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                     |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                        | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>2020 Yılı Hedeflenen Değer</b> | <b>2020 Yılı Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.4.3 Düzenlenen kariyer günleri sayısı</b>                                    | 20                       | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 10                                | 0                                   | %0                |
| <b>İlgililik</b>                                                                    |                          | Gösterge hedef performansı %0 oranında gerçekleşmiş olup, Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda gerçekleşme değeri 0 olarak kalmıştır.                                                                                                                                                                      |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                                    |                          | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşamamıştır. Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir. |                                   |                                     |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                                     |                          | Planlanan maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                     |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                            |                          | Salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak gösterge değerlerine ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |                                     |                   |

| Performans Göstergesi                                   | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 2020 Yılı Hedeflenen Değer | 2020 Yılı Gerçekleşme Değeri | Performans |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|------------|
| <b>PG1.4.4 Kariyer günlerine katılan öğrenci sayısı</b> | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 360                          | 900                        | 0                            | %0         |
| <b>İlgililik</b>                                        | Gösterge hedef performansı %0 oranında gerçekleşmiş olup, Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda gerçekleşme değeri 0 olarak kalmıştır.                                                                                                                                                                      |                              |                            |                              |            |
| <b>Etkililik</b>                                        | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşamamıştır. Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir. |                              |                            |                              |            |
| <b>Etkinlik</b>                                         | Planlanan maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |                            |                              |            |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                | Salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak gösterge değerlerine ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                  |                              |                            |                              |            |

|                                                                                 |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                    |                                              |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| <b>Amaç 1</b>                                                                   |                          | <b>Yenilikçi ve öğrenci merkezli bir yaklaşımla eğitim-öğretimin kalitesini artırarak ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen üniversiteler arasına girmek.</b>                                                                                                                                                                                                                              |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedef 1.5</b>                                                                |                          | Ulusal-uluslararası işbirliği ve değişim programlarına katılımı her yıl %10 oranında artırmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedef 1.5 Performansı</b>                                                    |                          | %0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                           |                          | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda istenilen hedefe ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                         |                          | Pandeminin etkisinin geçip, normalleşme sürecine girilmesiyle ilgili hedeflere ulaşılması planlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                            |                          | Tüm Akademik Birimler, Rektörlük, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, BAP/ ERASMUS/ FARABI/MEVLANA                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                    | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.5.1 Ulusal işbirliği ve değişim programları ile gelen öğrenci sayısı</b> | 25                       | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 31                                                 | 0                                            | %0                |
| <b>İlgililik</b>                                                                |                          | Gösterge hedef performansı %0 oranında gerçekleşmiş olup, Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda gerçekleşme değeri 0 olarak kalmıştır.                                                                                                                                                                        |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                                |                          | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşılamamıştır. Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir. |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                                 |                          | Planlanan maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                        |                          | Salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak gösterge değerlerine ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                    |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                    | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.5.2 Ulusal işbirliği ve değişim programları ile giden öğrenci sayısı</b> | 25                       | 121                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 146                                                | 0                                            | %0                |
| <b>İlgililik</b>                                                                |                          | Planın başlangıç döneminden itibaren, YÖK Farab ve Mevlana burs miktarının düşürülmesinden kaynaklı olarak izleme dönemindeki yılsonu hedeflerine ulaşamadı.                                                                                                                                                                                                                                      |                                                    |                                              |                   |



|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                     |                                                    |                                              |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| <b>Etkililik</b>                                                                      | Gösterge hedef performansı %0 oranında gerçekleşmiş olup, Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda gerçekleşme değeri 0 olarak kalmıştır.                                                                                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                                       | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşamamıştır. Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir. |                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                              | Planlanan maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                          | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.5.3 Uluslararası işbirliği ve değişim programları ile gelen öğrenci sayısı</b> | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7                                   | 9                                                  | 0                                            | %0                |
| <b>İlgililik</b>                                                                      | Gösterge hedef performansı %0 oranında gerçekleşmiş olup, Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda gerçekleşme değeri 0 olarak kalmıştır.                                                                                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                                      | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşamamıştır. Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir. |                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                                       | Planlanan maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                              | Salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak gösterge değerlerine ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                  |                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                          | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.5.4 Uluslararası işbirliği ve değişim programları ile giden öğrenci sayısı</b> | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 33                                  | 40                                                 | 0                                            | %0                |
| <b>İlgililik</b>                                                                      | Gösterge hedef performansı %0 oranında gerçekleşmiş olup, Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda gerçekleşme değeri 0 olarak kalmıştır.                                                                                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                                      | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşamamıştır. Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir. |                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                                       | Planlanan maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                              | Salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak gösterge değerlerine ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                  |                                     |                                                    |                                              |                   |

|                                                                          |                          |                                                                                                                                                                                                                 |                                                    |                                              |                   |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| <b>Amaç 1</b>                                                            |                          | <b>Yenilikçi ve öğrenci merkezli bir yaklaşımla eğitim-öğretimin kalitesini artırarak ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen üniversiteler arasına girmek.</b>                                            |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedef 1.6</b>                                                         |                          | 2019 yılı sonuna kadar ihtiyaç duyulacak teknik altyapının oluşturulması ve 2020 yılından itibaren tezsiz yüksek lisans, lisans tamamlama ve sertifika programlarının açılmasının ve yürütülmesinin sağlanması. |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedef 1.6 Performansı</b>                                             |                          | %100                                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                    |                          | Plan döneminde hedeflenen değere ulaşılmış ve hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır.                                                                                                                         |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                  |                          | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde zamana ihtiyaç duyulmaktadır ve ilerleyen dönemlerde mali ve teknik ihtiyaçların giderilmesiyle istenilen hedefe ulaşmak mümkündür.                             |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                     |                          | Uzaktan Eğitim Merkezi                                                                                                                                                                                          |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                             | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                             | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.6.1 Açılan uzaktan eğitim tezsiz yüksek lisans program sayısı</b> | 35                       | 0                                                                                                                                                                                                               | 0                                                  | 1                                            | %100              |
| <b>İlgililik</b>                                                         |                          | Alanında uzman personel sayısı tamamlanmış olup gerekli alt yapılar sağlanmıştır. 2020-2021 güz döneminden itibaren Fen Bilimleri Enstitüsü aracılığıyla bir adet tezsiz yüksek lisans programı açılmıştır.     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                         |                          | Teknik altyapı güncellenmiş olup yeterli seviyeye ulaştırılmıştır.                                                                                                                                              |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                          |                          | Teknik altyapının güncellenmiş olmasıyla birlikte hedeflerin hayata geçirilmesi gerçekleştirilmiştir                                                                                                            |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                 |                          | Açılan tezsiz yüksek lisans programı düzenli bir şekilde sürdürülebilir hale getirilmiştir                                                                                                                      |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                             | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                             | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG1.6.2 Açılan uzaktan eğitim lisans tamamlama program sayısı</b>     | 35                       | 0                                                                                                                                                                                                               | 0                                                  | 0                                            | %0                |
| <b>İlgililik</b>                                                         |                          | Planın başlangıç döneminden itibaren personel değişimi olduğundan ve yeterli sayıda alanında uzman personel sayısına ulaşılmadığından hedefler olumsuz etkilenmiştir.                                           |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                         |                          | Teknik alt yapının güncellenmesi gerektiğinden henüz performans göstergesi değerine ulaşılmamıştır.                                                                                                             |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                          |                          | Tahmini maliyetlerde kısmen değişikliğe ihtiyaç duyulmaktadır ve bu değişikliklerin yapılması halinde hedeflere de etki edecektir.                                                                              |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                 |                          | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde zamana ihtiyaç duyulmaktadır ve ilerleyen dönemlerde mali ve teknik ihtiyaçların giderilmesiyle istenilen hedefe ulaşmak mümkündür.                             |                                                    |                                              |                   |

| Performans Göstergesi                                  | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| PG1.6.3 Açılan uzaktan eğitim sertifika program sayısı | 30                                                                                                                                                                                  | 0                            | 0                                           | 0                                     | %0         |
| İlgililik                                              | Planın başlangıç döneminden itibaren personel değişimi olduğundan ve yeterli sayıda alanında uzman personel sayısına ulaşılmadığından hedefler olumsuz etkilenmiştir.               |                              |                                             |                                       |            |
| Etkililik                                              | Teknik alt yapının güncellenmesi gerektiğinden henüz performans göstergesi değerine ulaşılmamıştır.                                                                                 |                              |                                             |                                       |            |
| Etkinlik                                               | Tahmini maliyetlerde kısmen değişikliğe ihtiyaç duyulmaktadır ve bu değişikliklerin yapılması halinde hedeflere de etki edecektir.                                                  |                              |                                             |                                       |            |
| Sürdürülebilirlik                                      | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde zamana ihtiyaç duyulmaktadır ve ilerleyen dönemlerde mali ve teknik ihtiyaçların giderilmesiyle istenilen hedefe ulaşmak mümkündür. |                              |                                             |                                       |            |

|                                         |                          |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                              |                   |
|-----------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| <b>Amaç 2</b>                           |                          | <b>Kurumsal kapasiteyi artırmak ve kurum kültürünü oluşturmak.</b>                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedef 2.1</b>                        |                          | 2023 yılına kadar akademik personel sayısını %50, idari personel sayısını %30 artırmak.                                                                                                                                                                       |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedef 2.1 Performansı</b>            |                          | %17,50                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>   |                          | Akademik kadro ilanlarına başvuruların yetersizliği ile Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından Üniversitemize ayrılan kadroların yetersiz kalması.                                                                                            |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b> |                          | Üniversitemize ayrılan kadroların artırılması için çalışmalar yapılması.                                                                                                                                                                                      |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                    |                          | Personel Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>            | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG2.1.1 Akademik personel sayısı</b> | 50                       | 420                                                                                                                                                                                                                                                           | 504                                                | 486                                          | %79               |
| <b>İlgililik</b>                        |                          | 2020 yılında üniversitemiz akademik ilanlarında yeterli başvuruların olmamasından dolayı akademik personel sayısı beklenen şekilde artmamıştır. Ayrıca görevden istifa ve muvaffakiyet alarak ayrılan akademisyenler nedeniyle gösterge hedefine ulaşılamadı. |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                        |                          | Performans göstergesi hedeflerine ulaşamadı. Kadro ilanlarına başvuruların yetersizliği ve ayrılan akademisyenlerin olası sonucu akademik kadroların boş kalması.                                                                                             |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                         |                          | Öngörülen maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.                                                                                                                                                    |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                |                          | Yasal riskler ile kurumsal riskleri bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>            | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG2.1.2 İdari personel sayısı</b>    | 50                       | 193                                                                                                                                                                                                                                                           | 213                                                | 185                                          | -%44              |
| <b>İlgililik</b>                        |                          | Personel sayısının beklenen şekilde artmaması ve özellikle tayinler sonucu giden personeller nedeniyle gösterge hedefine ulaşılamadı.                                                                                                                         |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                        |                          | Performans göstergesi hedeflerine ulaşamadı. Ulaşılamama nedeni Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından Üniversitemize ayrılan kadroların yetersiz kalması.                                                                                    |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                         |                          | Öngörülen maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.                                                                                                                                                    |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                |                          | Üniversitelere ayrılan kadroların yetersiz olması nedeniyle bu durum Üniversitemiz için bir risk oluşturmaktadır.                                                                                                                                             |                                                    |                                              |                   |

| Amaç 2 Kurumsal kapasiteyi artırmak ve kurum kültürünü oluşturmak. |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                             |                                       |            |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| Hedef 2.2                                                          |                   | 2023 yılı sonuna kadar bilişim altyapısını güçlendirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                             |                                       |            |
| Hedef 2.2 Performansı                                              |                   | %181                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                             |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                     |                   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığının 2019 yılı bütçe imkanlarının sınırlı olması nedeniyle hedefte sapma meydana gelmiştir.                                                                                                                                                                                                                                          |                                             |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                   |                   | Bütçe imkanlarının artırılması için çalışmalar yapılacak ayrıca bütçenin etkili ve ekonomik kullanılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                         |                                             |                                       |            |
| Sorumlu Birim                                                      |                   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                             |                                       |            |
| Performans Göstergesi                                              | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG2.2.1 Kullanılan lisanslı yazılım sayısı ve otomasyon sayısı     | 25                | 41                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 54                                          | 100                                   | %454       |
| İlgililik                                                          |                   | Lisanslı yazılım ve bilgi sistemlerinin envanterin çıkarılmasıyla hedef revize edilmiştir. Elimizdeki envantere göre giderilmiş ihtiyaçlar belirlenmiş, ihtiyaç duyulan yazılımlar tespit edilmiştir. Bu kapsamda tedarik edilmesi gereken yazılımlar azalmıştır. Bu çalışma sonucunda performans göstergelerimizde değişiklik yaşanmıştır.                     |                                             |                                       |            |
| Etkililik                                                          |                   | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmakla beraber 2023 plan sonu hedeflerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçların büyük bir dilimi karşılanmış olduğu tespit edilmiştir. Bu çalışma bütçe giderlerini olumlu yönde etkilemiş tedarik edilecek yazılım sayısı minimuma indirmiştir.                                                                      |                                             |                                       |            |
| Etkinlik                                                           |                   | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |                                       |            |
| Sürdürülebilirlik                                                  |                   | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal ve çevresel unsurlar açısından Lisanslı yazılım temin edilmesi, bilgi sistemlerinin güncellenmesi veri kayıpları ve kurumsal hafızasının yok olmaması açısından önem taşımaktadır. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan yazılımlar temin edilmeli ve sürekli bakım ve onarım kapsamında güncellenmelidir |                                             |                                       |            |
| Performans Göstergesi                                              | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG 2.2.2 IP Telefon Sayısı                                         | 20                | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 400                                         | 400                                   | %100       |
| İlgililik                                                          |                   | Planın başlangıç döneminde öngörülen maliyetler iç ve dış çevrede yaşanan ciddi değişimler (covid-19 pandemisi ve dolayısıyla yaşanan döviz kuru artışları) neticesinde maliyet artışına sebep olmuştur. Bu sebeplerle kısıtlı olan birim bütçesi daha acil olan sistem odası kurulumuna tahsis edilmiş; bu göstergeye ulaşılamamıştır.                         |                                             |                                       |            |

|                                                              |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |                                              |                   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
|                                                              |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                             |                          | Proje hayata geçirilmediği için performans göstergesiyle ilgili değerler mevcut değildir. Hedeflere ulaşamamıştır. Öngörülen hedef ve gösterge stratejik plan sürecinde tahsis edilecek bütçe doğrultusunda aşamalar halinde performans göstergesine ulaşılmaya çalışılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                              |                          | Proje hayata geçemediği için herhangi bir maliyet oluşmamıştır. Ancak; plan başlangıç döneminden itibaren yaşanan öngörülemez maliyetlerin oluşması sebebiyle (covid-19 pandemisi ve dolayısıyla yaşanan döviz kuru artışları) tahmini maliyet tablosunda güncelleme ihtiyacı oluşmuştur. Bu performansın gerçekleşmesi plan sonuna kadar başkanlığımıza tahsis edilecek bütçeye bağlıdır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                     |                          | Projenin öngörülen gerçekleşme aşamalarında kurumsal açıdan kurum içi ve kurum dışı erişilebilirlik ve dolayısıyla prestij kaybı yaşanması ve dağınık bir iletişim yapısı oluşması riski mevcuttur. Yasal anlamda kişisel verilerin korunması ve yükümlülüklerin yerine getirilmesi açısından riskler mevcuttur. Projenin hayata geçirilmesiyle kurumsal iletişimimiz ve erişilebilirliğimiz güçlendirilmiş olacaktır. Bu kurum içi sürdürülebilirlikte olumlu anlamda etkileyecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG 2.2.3 Felaket Kurtarma Merkezi Sayısı</b>              | 20                       | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1                                                  | 0                                            | %0                |
| <b>İlgililik</b>                                             |                          | Planın başlangıç döneminde öngörülen maliyetler iç ve dış çevrede yaşanan ciddi değişimler (covid-19 pandemisi ve dolayısıyla yaşanan döviz kuru artışları) neticesinde maliyet artışına sebep olmuştur. Bu sebeplerle kısıtlı olan birim bütçesi daha acil olan sistem odası kurulumuna tahsis edilmiş; bu göstergeye ulaşamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                             |                          | Proje hayata geçirilmediği için performans göstergesiyle ilgili değerler mevcut değildir. Hedeflere ulaşamamıştır. Öngörülen hedef ve gösterge stratejik plan sürecinde tahsis edilecek bütçe doğrultusunda aşamalar halinde performans göstergesine ulaşılmaya çalışılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                              |                          | Proje hayata geçemediği için herhangi bir maliyet oluşmamıştır. Ancak; plan başlangıç döneminden itibaren yaşanan öngörülemez maliyetlerin oluşması sebebiyle (covid-19 pandemisi ve dolayısıyla yaşanan döviz kuru artışları) tahmini maliyet tablosunda güncelleme ihtiyacı oluşmuştur. Bu performansın gerçekleşmesi plan sonuna kadar başkanlığımıza tahsis edilecek bütçeye bağlıdır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                     |                          | Sürdürülebilirlik açısından bu proje çok önem arz etmektedir. Bütün performans göstergelerindeki hedeflerin gerçekleşmesinde temel etkidir. Gerçekleşmemesi halinde yedekleme altyapımızda sorunlara ve kurumsal hafızanın saklanması hayati sorunlar oluşacak Bilgi güvenliği gizliliği , ulaşılabilirliği , bütünlüğü ile ilgili çok ciddi sorunlar oluşacak ve yasal sorumlulukların yerine getirilmesinde sorunlara yol açacaktır. (6698 sayılı KVKK, 5651 sayılı kanun ). Bu riskleri en aza indirmek amacıyla 2020 yılında kurulumu yapılan yeni sistem odası sonrası rektörlük binasındaki eski sistem odası, yedekleme alanı olarak hayata geçirilmiştir. Bu çalışma tam anlamıyla FKM ihtiyaçlarını kapsamasa da geçici bir çözüm olarak sunulabilmiştir. Bu performansın gerçekleşmesi plan sonuna kadar başkanlığımıza tahsis edilecek bütçeye bağlıdır. |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                 | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG 2.2.4 PDKS Akıllı Geçiş Sisteminin İyileştirilmesi</b> | 20                       | 70%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 80%                                                | -                                            | %0                |
| <b>İlgililik</b>                                             |                          | Planın başlangıç döneminde öngörülen maliyetler iç ve dış çevrede yaşanan ciddi değişimler (covid-19 pandemisi ve dolayısıyla yaşanan döviz kuru artışları) neticesinde maliyet artışına sebep olmuştur. Bu sebeplerle kısıtlı olan birim bütçesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                    |                                              |                   |

|                                                 |                                             | daha acil olan sistem odası kurulumuna tahsis edilmiş; bu göstergeye ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |            |     |     |     |      |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------|-----|-----|-----|------|
| <b>Etkililik</b>                                |                                             | Proje hayata geçirilmediği için performans göstergesiyle ilgili değerler mevcut değildir. Hedeflere ulaşılamamıştır. Öngörülen hedef ve gösterge stratejik plan sürecinde tahsis edilecek bütçe doğrultusunda aşamalar halinde performans göstergesine ulaşılmaya çalışılacaktır                                                                                                                                                                                                          |                              |                                             |                                       |            |     |     |     |      |
| <b>Etkinlik</b>                                 |                                             | Proje hayata geçemediği için herhangi bir maliyet oluşmamıştır. Ancak; plan başlangıç döneminden itibaren yaşanan öngörülemeyen maliyetlerin oluşması sebebiyle (covid-19 pandemisi ve dolayısıyla yaşanan döviz kuru artışları) tahmini maliyet tablosunda güncelleme ihtiyacı oluşmuştur. Bu performansın gerçekleşmesi plan sonuna kadar başkanlığımıza tahsis edilecek bütçeye bağlıdır.                                                                                              |                              |                                             |                                       |            |     |     |     |      |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                        |                                             | Bu hedef kampüs güvenliği açısından, kayıtların incelenmesi raporlanması açısından önemli riskler barındırmaktadır. Ayrıca bu kapsamda kişisel verilerin korunması açısından da riskler mevcuttur. Bu yapının gösterge hedeflerine ulaşamamasına rağmen mevcut haliyle sürdürülebilmesi için yıllık bakım anlaşmasıyla desteklenmektedir. Plan sürecinde yapılacak bütçe tahsisi ile proje hayata geçirilecektir.                                                                         |                              |                                             |                                       |            |     |     |     |      |
| <b>Performans Göstergesi</b>                    | <b>Hedef Etkisi (%)</b>                     | <table> <tr> <th>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</th> <th>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</th> <th>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</th> <th>Performans</th> </tr> <tr> <td>211</td> <td>291</td> <td>442</td> <td>%320</td> </tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                 | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans | 211 | 291 | 442 | %320 |
| Plan Dönemi Başlangıç Değeri                    | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Performans                   |                                             |                                       |            |     |     |     |      |
| 211                                             | 291                                         | 442                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | %320                         |                                             |                                       |            |     |     |     |      |
| <b>PG 2.2.5 Sistem - Network Donanım Sayısı</b> | 15                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                                             |                                       |            |     |     |     |      |
| <b>İlgililik</b>                                |                                             | Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede kurulum yapılan cihazlarla birlikte değişiklik meydana gelmiş, ihtiyaçlar önemli ölçüde karşılanmış, göstergelerde revize ihtiyacını doğurmuştur. Bu proje 2020 yılında Eduroam projesinin merkez kampüste tamamlanmasıyla gösterge hedeflerine ulaşmıştır. Ayrıca sistem altyapımız, kurulumu gerçekleştirilen 27001 standartlarına uygun yeni sistem odasıyla birlikte donanım sayımız gösterge hedeflerine ulaşmıştır.          |                              |                                             |                                       |            |     |     |     |      |
| <b>Etkililik</b>                                |                                             | Performans gösterge değerlerine ulaşılmış olmakla beraber öngörülen hedef değerlerin üzerine çıkmıştır. Amaçlanan ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu proje ile ulusal ve uluslararası kablosuz ağa üniversitemiz dahil edilmiştir. Ayrıca sistem odası uluslararası standartlar kapsamına yükseltilmiştir.                                                                                                                                                                                     |                              |                                             |                                       |            |     |     |     |      |
| <b>Etkinlik</b>                                 |                                             | 2020 yılında Eduroam projesi öngörülen bütçe kapsamında tamamlanmıştır. Sistem odası donanım ihtiyaçları da yapılan ihale kapsamında plan başlangıcında öngörülen maliyetlerin aşılmış olmasına rağmen 2020 yılı döviz kur artışına rağmen güncel piyasa maliyetlerinin altında gerçekleştirilmiştir                                                                                                                                                                                      |                              |                                             |                                       |            |     |     |     |      |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                        |                                             | Bu proje kapsamında yasal olarak kişisel verilerin korunmasında riskler oluşabilir, bu riskleri önlemek için Kimlik denetim sistemleri, log kayıtlarının tutulmalıdır. Veri güvenliğinin sağlanması için ihtiyaç duyulan yazılımlar temin edilmektedir. Sms doğrulama yöntemleri ile erişimler kayıt altına alınmaktadır. Sistem odasının standartlara uygun hale getirilmesiyle 5651 sayılı kanun ve 6698 sayılı KVK kanunu gerekleri yerine getirilmiş; kurumsal riskler azaltılmıştır. |                              |                                             |                                       |            |     |     |     |      |



| Amaç 2 Kurumsal kapasiteyi artırmak ve kurum kültürünü oluşturmak.     |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                             |                                       |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| Hedef 2.3                                                              |                   | 2023 yılı sonuna kadar yönetim bilgi sistemi kurmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                             |                                       |            |
| Hedef 2.3 Performansı                                                  |                   | %0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                             |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                         |                   | Plan döneminde herhangi bir hedef konulmadığı için hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                             |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                       |                   | PG2.3.1 Yönetim bilgi sisteminin kurulması sürecinin gerçekleşme oranı = İSO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim sistemi kapsamında gerekli dokümantasyon hazırlık çalışmaları, altyapı analizleri, kurum kaynaklarının yönetilmesi ve risk envanteri, düzeltici önleyici faaliyetler ve kritik senaryolar oluşturulmuş, ihtiyaç duyulan BGYS yazılımı , eğitim vb. çalışmalar bu kapsamda altyapı olarak tasarlanmıştır. 2022 yılında kadar İSO 27001 Belgesi alınacak duruma gelecektir. Bu süreç BGYS yazılımı ile yönetilecektir. PG2.3.2 Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı= Yönetim bilgi sistemi kapsamında tedarik edilen ve güncellen bir yazılım bulunmamaktadır. Stratejik planda öngörülen hedef doğrultusunda BGYS yazılımı 2023 yılına kadar temin edilip kurum genelinde kullanıma başlanacaktır. |                                             |                                       |            |
| Sorumlu Birim                                                          |                   | Rektörlük, Genel Sekreterlik, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Kalite Koordinatörlüğü, Tüm Akademik Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |                                       |            |
| Performans Göstergesi                                                  | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG2.3.1 Yönetim bilgi sisteminin kurulması sürecinin gerçekleşme oranı | 50                | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                                           | 0                                     | 0          |
| İlgililik                                                              |                   | Proje hayata geçirildiğinde iç ve dış çevrede ciddi değişimler meydana getirecektir. Kamu mali yönetimi açısından güvenilir ve güncel raporlama yapılmasını sağlayacaktır. Ayrıca tüm kurum kaynakları, riskleri yönetilebilir ve raporlanabilir olacaktır. Tespitler ve ihtiyaçlar açısından değişiklikler meydana getirecektir. Tüm faaliyetler dokümente edilecek ve akışlandırılacaktır. Prosedür, talimat proses kullanım kılavuzları ve politikalar oluşturulmak suretiyle Kurum kültürünün temelini teşkil edecektir. Kişisel verilerin güvenliği açısından KVKK gerekleri yerine getirilecektir                                                                                                                                                                                                        |                                             |                                       |            |
| Etkililik                                                              |                   | Projenin hayata geçirilmesi için ön hazırlık çalışmaları devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                             |                                       |            |
| Etkinlik                                                               |                   | Proje hayata geçirilmediği için herhangi bir maliyet oluşmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                             |                                       |            |
| Sürdürülebilirlik                                                      |                   | Kurum bazında raporlama çalışmalarının aksamaması, Veri toplama ve analiz çalışmalarında geçerlilik ve güvenilirliğin sağlanamaması riskleri oluşabilir. Bu riskler yönetim sistemi yazılımının temin edilip kurulması ve diğer otomasyon sistemleri ile haberleşmenin sağlanması ile riskler ortadan kaldırılacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                             |                                       |            |
| Performans Göstergesi                                                  | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG2.3.2 Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı                         | 50                | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                                           | 0                                     | 0          |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İlgililik</b>         | Yönetim bilgi sistemi kapsamında tedarik edilen ve güncellen bir yazılım bulunmamaktadır. Stratejik planda öngörülen hedef doğrultusunda BGYS yazılımı 2022 yılına kadar temin edilip kurum genelinde kullanıma başlanacaktır.                                                                                         |
| <b>Etkililik</b>         | Bu sistemin kurulması için BGYS yazılımı tedarik edilecektir. Gösterge değerleri için herhangi bir değer öngörülmemiştir.                                                                                                                                                                                              |
| <b>Etkinlik</b>          | Proje başlamadığı için hazırlık aşamasında olduğundan henüz bir maliyet oluşmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Sürdürülebilirlik</b> | Kurum bazında raporlama çalışmalarının aksamaması, Veri toplama ve analiz çalışmalarında geçerlilik ve güvenilirliğin sağlanamaması riskleri oluşabilir. Bu riskler Yönetim sistemi yazılımının temin edilip kurulması ve diğer otomasyon sistemleri ile haberleşmenin sağlanması ile riskler ortadan kaldırılacaktır. |

| Amaç 2                                               |                   |                                                                                                                                                         |                                             |                                       |            |  | Kurumsal kapasiteyi artırmak ve kurum kültürünü oluşturmak. |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------|--|-------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| Hedef 2.4                                            |                   | Kütüphane kaynaklarının her yıl %15 arttırmak ve erişimin kolaylaştırılmasını sağlamak.                                                                 |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Hedef 2.4 Performansı                                |                   | %131,60                                                                                                                                                 |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                       |                   | Covid 19 salgınından dolayı üniversitemiz öğrencilerine izin verilerek eğitim – öğretim uzaktan eğitime geçmesi ve önleyici kısıtlamalar.               |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                     |                   | E- kitap arşivine geçilerek materyallerin bozulma, yıpranma olmadan aynı anda tüm kullanıcıların erişimine açılması sağlanabilir.                       |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Sorumlu Birim                                        |                   | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı                                                                                                             |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Performans Göstergesi                                | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                            | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |  |                                                             |  |  |  |  |
| PG2.4.1 Basılı yayın sayısı                          | 40                | 38.000                                                                                                                                                  | 50.255                                      | 83.945                                | %375       |  |                                                             |  |  |  |  |
| İlgililik                                            |                   | Covid-19 salgını nedeniyle personellerin izinli veya esnek çalışmasına rağmen ihale ile 5917 adet kitap alınarak dermemize eklenmiştir                  |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Etkililik                                            |                   | Uzaktan eğitime geçilmiş olması nedeniyle kütüphane kullanıcı sayısı ve ödünç/ iade olarak azalmalar yaşanmıştır.                                       |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Etkinlik                                             |                   | Covid-19 salgını nedeniyle az personel ile en iyi verim alınması için gerekli önlemler alınarak kullanıcılara hizmet sunulmuştur.                       |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Sürdürülebilirlik                                    |                   | Kütüphane dermesinin artırılması için fiziki alana ihtiyaç olup mevcut kitaplıkların sayısı artırılmalıdır.                                             |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Performans Göstergesi                                | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                            | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |  |                                                             |  |  |  |  |
| PG2.4.2 Abone olunan veri tabanı sayısı              | 40                | 0                                                                                                                                                       | 4                                           | 4                                     | %100       |  |                                                             |  |  |  |  |
| İlgililik                                            |                   | Üniversitemiz Veri Tabanı/e-kitap İnceleme Komisyonu tarafından alınan karar doğrultusunda ve bütçe açısından veri tabanlarında değişiklik yapılmıştır. |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Etkililik                                            |                   | Komisyon kararları doğrultusunda İstenilen sayıya ulaşamamıştır.                                                                                        |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Etkinlik                                             |                   | Covid 19 salgını nedeniyle veritabanı maliyetlerinde artışlar olmuş bu nedenden dolayı maliyet tabloları güncellenmesi gerekmektedir.                   |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Sürdürülebilirlik                                    |                   | Üniversitemiz Veri Tabanı/e-kitap İnceleme Komisyonunun tavsiyesi ve bütçemiz doğrultusunda abonelikler yenilenecektir..                                |                                             |                                       |            |  |                                                             |  |  |  |  |
| Performans Göstergesi                                | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                            | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |  |                                                             |  |  |  |  |
| PG2.4.3 Kütüphane hizmetinden yararlanan kişi sayısı | 20                | 12.620                                                                                                                                                  | 14.750                                      | 6.389                                 | -%292      |  |                                                             |  |  |  |  |

|                          |                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İlgililik</b>         | Covid 19 salgınından dolayı üniversitemiz öğrencilerine izin verilerek eğitim – öğretim uzaktan eğitime geçmesi ve önleyici kısıtlamalar nedeniyle kullanıcı sayımızda düşüş yaşandı |
| <b>Etkililik</b>         | Uzaktan eğitime geçilmesi nedeniyle E-arşiv oluşturma ihtiyacı oluşmuştur.                                                                                                           |
| <b>Etkinlik</b>          | Maliyet tablolarına e-arşiv, e-kitap eklenerek güncellenme yapılarak kütüphane kaynaklarının uzaktan erişime açarak aynı anda tüm kullanıcıların hizmetine açılması gerekmektedir.   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b> | E- kitap arşivine geçilerek materyallerin bozulma, yıpranma olmadan aynı anda tüm kullanıcıların erişimine açılması sağlanabilir.                                                    |

**Amaç 2****Kurumsal kapasiteyi artırmak ve kurum kültürünü oluşturmak.**

|                                                                       |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                    |                                              |                   |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| <b>Hedef 2.5</b>                                                      |                          | Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedef 2.5 Performansı</b>                                          |                          | %150                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                 |                          | Planın başlangıç döneminden itibaren personel eksikliğinden kaynaklı hedefte sapma meydana gelmiştir.                                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                               |                          | Personel eksikliği tamamlanacak, akademik ve idari birimlerin ihtiyaçları doğru tespit edilerek bu ihtiyaçları karşılayacak Mali İçerikli yayınlar hazırlanacaktır.                                                                                                                                              |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                  |                          | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                          | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| PG2.5.1 Mali içerikli bilgilendirme yayın sayısı                      | 60                       | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3                                                  | 0                                            | %0                |
| <b>İlgililik</b>                                                      |                          | Planın başlangıç döneminden itibaren personel eksikliğinden kaynaklı olarak performans göstergelerini etkileyecek bir durum ortaya çıkmıştır. Fakat 2020 yılında yapılacak olan personel atamaları ile birlikte plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir. |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                      |                          | Performans göstergesi hedeflerine ulaşamadı. Ulaşılamama nedeni personel yetersizliğidir. Hedef ve göstergeleri güncellenme ihtiyacı bulunmaktadır.                                                                                                                                                              |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                       |                          | Planlanan maliyet aşılmamıştır ve maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır                                                                                                                                                                                                                         |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                              |                          | Gelecek dönemlerde hedefte sapma olacağı düşünülme olduğundan gösterge değerlerinde güncelleme yapılması gerekmektedir.                                                                                                                                                                                          |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                          | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| PG2.5.2 Mali yönetimle ilgili verilen bilgilendirme toplantısı sayısı | 40                       | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4                                                  | 6                                            | %300              |
| <b>İlgililik</b>                                                      |                          | Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır                                                                                                                                          |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                      |                          | Gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.                                                                                                                                              |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                       |                          | Öngörülen maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.                                                                                                                                                                                                       |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                              |                          | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından bir risk bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                       |                                                    |                                              |                   |

**Amaç 2****Kurumsal kapasiteyi artırmak ve kurum kültürünü oluşturmak.**

|                                                                                 |                          |                                                                                                                                                                                                                       |                                                    |                                              |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| <b>Hedef 2.6</b>                                                                |                          | 2023 yılı sonuna kadar tıp ve diş hekimliği fakültelerinin kuruluş işlemlerini tamamlamak.                                                                                                                            |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedef 2.6 Performansı</b>                                                    |                          | %100                                                                                                                                                                                                                  |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                           |                          | Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır                                                                                                                                                                              |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                         |                          | Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır                                                                                                                                               |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                            |                          | Rektörlük, Personel Daire Başkanlığı, , İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği                                              |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                    | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                   | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG2.6.1 Tıp Fakültesi kuruluş işlemlerinin tamamlanma oranı</b>              | 50                       | %100                                                                                                                                                                                                                  | -                                                  | %100                                         | %100              |
| <b>İlgililik</b>                                                                |                          | Planın başlangıç döneminden itibaren YÖK 'ün Tıp Fakültesi kurulmasına izin verilmesi ile birlikte izleme döneminde hedeflenen performans gösterge değerine planlanan süreden daha önce ulaşılmıştır.                 |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                                |                          | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur                 |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                                 |                          | Öngörülen maliyet aşılmamıştır. Bununla birlikte Temel Tıp Bilimleri binaları için Hazine ve Maliye Bakanlığından ödenek talep edilmiştir. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır. |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                        |                          | Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılabilceği ancak alt yapı çalışmaları için ödenek ihtiyacı olacağı değerlendirilmektedir.                                                                              |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                    | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                   | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG2.6.2 Diş Hekimliği Fakültesinin kuruluş işlemlerinin tamamlanma oranı</b> | 50                       | 0                                                                                                                                                                                                                     | 0                                                  | 0                                            | 0                 |
| <b>İlgililik</b>                                                                |                          | İç ve dış çevrede hedef ve performans göstergelerinde değişiklik yapılmasını gerektiren bir değişiklik olmadığı değerlendirilmiştir.                                                                                  |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                                |                          | Plan döneminde herhangi bir hedef konulmadığı için gerçekleşme aynı kalmıştır.                                                                                                                                        |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                                 |                          | Öngörülme maliyet artışı olmadığından tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme yapılması gerekmemektedir.                                                                                                   |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                        |                          | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal riskler vardır.                                                                                                                                              |                                                    |                                              |                   |

| Amaç 3                              |                   | Fiziki altyapıyı geliştirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                             |                                       |            |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| Hedef 3.1                           |                   | 2023 yılı sonuna kadar ihtiyaç duyulan hizmet binalarını tamamlayarak kullanıma hazır hale getirmek.                                                                                                                                                                                          |                                             |                                       |            |
| Hedef 3.1 Performansı               |                   | %130                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                             |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni      |                   | Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır                                                                                                                                                                                                                                                      |                                             |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler    |                   | Bütçenin etkili ve ekonomik kullanılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                       |                                             |                                       |            |
| Sorumlu Birim                       |                   | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                        |                                             |                                       |            |
| Performans Göstergesi               | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                  | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG3.1.1 Tamamlanan kapalı alan (m2) | 100               | 203.468                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 227.000                                     | 226.388                               | %97        |
| İlgililik                           |                   | İzleme döneminde performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmadı 2019 yılında yapımı tamamlanan 6000 metrekare Öğrenci Yaşam Merkezi ve 16920 metrekare 100 adet lojman inşaatı yapılmıştır 2020 mali yılında yapımı tamamlanan kapalı alan bulunmamaktadır. |                                             |                                       |            |
| Etkililik                           |                   | Gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.                                                                                                                                                                                                                          |                                             |                                       |            |
| Etkinlik                            |                   | Planlanan maliyet aşılmamıştır ve maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                     |                                             |                                       |            |
| Sürdürülebilirlik                   |                   | Olumsuz iklim koşulları, doğal afetler ve ödenek yetersizliği gibi riskleri bulunmaktadır. Yasal riskler ile ilgili yeteri kadar önlem alınmamakla birlikte bütçenin ekonomik kullanımı sağlanacaktır.                                                                                        |                                             |                                       |            |



| Amaç 3                                          |                   | Fiziki altyapıyı geliştirmek.                                                                                                                                                                          |                                             |                                       |            |
|-------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| Hedef 3.2                                       |                   | 2023 yılı sonuna kadar üniversitemiz kampüs alanlarında çevre düzenlemesini ve altyapı çalışmalarını tamamlamak                                                                                        |                                             |                                       |            |
| Hedef 3.2 Performansı                           |                   | %100                                                                                                                                                                                                   |                                             |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                  |                   | Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır                                                                                                                                                               |                                             |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                |                   | Bütçenin etkili ve ekonomik kullanılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                |                                             |                                       |            |
| Sorumlu Birim                                   |                   | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                 |                                             |                                       |            |
| Performans Göstergesi                           | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                           | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG3.2.1 Çevre düzenlenmesinin tamamlanma oranı  | 50                | 60                                                                                                                                                                                                     | 80                                          | 80                                    | %100       |
| İlgililik                                       |                   | Üniversitemizin merkezi kampüsünde Rekreasyon alanı ve GES Projesi kapsamında yapım işleri yapılmıştır.                                                                                                |                                             |                                       |            |
| Etkililik                                       |                   | Gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.                                                                                                                                   |                                             |                                       |            |
| Etkinlik                                        |                   | Planlanan maliyet aşılmamıştır ve maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.                                                                                                              |                                             |                                       |            |
| Sürdürülebilirlik                               |                   | Olumsuz iklim koşulları, doğal afetler ve ödenek yetersizliği gibi riskleri bulunmaktadır. Yasal riskler ile ilgili yeteri kadar önlem alınmamakla birlikte bütçenin ekonomik kullanımı sağlanacaktır. |                                             |                                       |            |
| Performans Göstergesi                           | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                           | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG3.2.2 Altyapı çalışmalarının tamamlanma oranı | 50                | 60                                                                                                                                                                                                     | 80                                          | 80                                    | %100       |
| İlgililik                                       |                   | Üniversitemizin merkezi kampüsünde Rekreasyon ve GES Projesi kapsamında alanı için altyapı çalışmaları yapılmıştır.                                                                                    |                                             |                                       |            |
| Etkililik                                       |                   | Gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.                                                                                                                                   |                                             |                                       |            |
| Etkinlik                                        |                   | Planlanan maliyet aşılmamıştır ve maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.                                                                                                              |                                             |                                       |            |
| Sürdürülebilirlik                               |                   | Olumsuz iklim koşulları, doğal afetler ve ödenek yetersizliği gibi riskleri bulunmaktadır. Yasal riskler ile ilgili yeteri kadar önlem alınmamakla birlikte bütçenin ekonomik kullanımı sağlanacaktır. |                                             |                                       |            |

**Amaç 3****Fiziki altyapıyı geliştirmek.**

|                                                       |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                             |                                       |            |  |
|-------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------|--|
| Hedef 3.3                                             |                   | 2020 yılı sonuna kadar sağlık kampüsü hizmet binalarının onarım işini tamamlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                             |                                       |            |  |
| Hedef 3.3 Performansı                                 |                   | %100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                             |                                       |            |  |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                        |                   | Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                             |                                       |            |  |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                      |                   | Bütçenin etkili ve ekonomik kullanılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                             |                                       |            |  |
| Sorumlu Birim                                         |                   | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                             |                                       |            |  |
| Performans Göstergesi                                 | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |  |
| PG3.3.1 Sağlık kampüsü onarım işinin tamamlanma oranı | 100               | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 90                                          | 90                                    | %100       |  |
| İlgililik                                             |                   | 2019 yılında Sağlık kampüsü C blokta beslenme ve diyetetik laboratuvarı yapıldı. Tüm sınıf ve koridorların alçısı ve boyası yapıp blok girişine güvenlik yeri yapıldı blokta Sivil Havacılık bölümü için öğretim görevlileri ofisleri oluşturuldu. Ayrıca sınıfların sıraları yenilendi. Sağlık Kampüsü A ve B blokların WC yenilendi. A bloğun laboratuvarı için odalar oluşturuldu. |                                             |                                       |            |  |
| Etkililik                                             |                   | Gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                             |                                       |            |  |
| Etkinlik                                              |                   | Planlanan maliyet aşılmamıştır ve maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                             |                                       |            |  |
| Sürdürülebilirlik                                     |                   | Performans göstergeleri devam ettirilmesi kurumsal çevresel kazanım unsurları açısından riskler bulunmamaktadır. Planın gelecek dönemlerinde planlana göstergelere ulaşacağı öngörülmektedir                                                                                                                                                                                          |                                             |                                       |            |  |

| <b>Amaç 4</b> <b>Bölgenin ihtiyaçları ve öncelikleri doğrultusunda projeler üretmek bölgesel kalkınmaya öncülük etmek.</b> |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                    |                                              |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|
| <b>Hedef 4.1</b>                                                                                                           |                          | Tarım ve hayvancılığın geliştirilmesi amacıyla projeler hazırlamak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedef 4.1 Performansı</b>                                                                                               |                          | %200                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>                                                                                      |                          | Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                    |                                              |                   |
| <b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>                                                                                    |                          | Araştırma maliyetlerini karşılamada kaynakların artırılması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                       |                          | Tüm Akademik Birimler, Rektörlük, BAP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                    |                                              |                   |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                                                               | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer</b> | <b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b> | <b>Performans</b> |
| <b>PG4.1.1 Hazırlanan proje sayısı</b>                                                                                     | 100                      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2                                                  | 4                                            | %200              |
| <b>İlgililik</b>                                                                                                           |                          | 2019 yılı itibari ile bölge hayvancılığına yönelik özgün 3 adet proje yapılmıştır. 2020 mali yılı itibari ile Yüksekokulumuz Eğitim, Araştırma ve Uygulama Çiftliğinin yem ihtiyacını karşılamak amacıyla DAP destekli yem bitkileri üretimi projesi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2019 yılında Eleşkirt Celal Oruç Hayvansal Üretim Yüksekokulu öğretim üyeleri tarafından tarım ve hayvancılık alanında “Tırnak kesmenin süt ineklerinde yem tüketimi, süt verimi, oksidan ve antioksidan sistem üzerine etkileri”, “Süt emme dönemindeki buzağılara humat ilavesinin yaşama gücüne etkisi”, “Bazı baba yemlerin nisbi yem kalitelerinin belirlenmesi” başlıklı 3 adet proje yapılmıştır. Toplamda 2020 yılı itibari ile 4 adet proje gerçekleştirilmiştir. |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkililik</b>                                                                                                           |                          | Gösterge değerine ulaşılmış olup tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu gerçekleştirme Kalkınma planlarında yer verilen tarım-sanayi-üniversite arasındaki işbirliğinin artırılmasına ve katma değeri yüksek ürünleri geliştirilmesi, gen kaynaklarının korunması ve ıslah çalışmalarına öncelik verilmesine yönelik amaç, hedef ve politikalara olumlu katkı sağlamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                    |                                              |                   |
| <b>Etkinlik</b>                                                                                                            |                          | 2020 yılı için İzleme dönemindeki yılsonu hedeflenen 3 adet projeden kaynaklı yaklaşık 200.000 TL değişiklik ek maliyet ortaya çıkmıştır. Bundan dolayı Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                              |                   |
| <b>Sürdürülebilirlik</b>                                                                                                   |                          | Araştırma maliyetlerini karşılamada kaynakların yetersizliği, araştırma yapamama riskini ortaya çıkarmaktadır. Ancak Plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                    |                                              |                   |

| Amaç 4                           |                   | Bölgenin ihtiyaçları ve öncelikleri doğrultusunda projeler üretmek bölgesel kalkınmaya öncülük etmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                            |                                       |            |
|----------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| Hedef 4.2                        |                   | Bölgesel kalkınma kapsamında bölge halkına tarım ve hayvancılık alanlarında her yıl 1 adet eğitim düzenlemek.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                            |                                       |            |
| Hedef 4.2 Performansı            |                   | %0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                            |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni   |                   | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda istenilen hedefe ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                                                                              |                                            |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler |                   | Pandeminin etkisinin geçip, normalleşme sürecine girilmesiyle ilgili hedeflere ulaşılması planlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            |                                       |            |
| Sorumlu Birim                    |                   | Tüm Akademik Birimler, Rektörlük, BAP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                            |                                       |            |
| Performans Göstergesi            | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG4.2.1 Düzenlenen eğitim sayısı | 50                | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1                                          | 0                                     | 0          |
| İlgililik                        |                   | Gösterge hedef performansı %0 oranında gerçekleşmiş olup, Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda gerçekleşme oranı 0 değerinde kalmıştır.                                                                                                                                                                     |                                            |                                       |            |
| Etkililik                        |                   | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşılamamıştır. Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir. |                                            |                                       |            |
| Etkinlik                         |                   | Planlanan maliyet aşılanmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                            |                                       |            |
| Sürdürülebilirlik                |                   | Salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak gösterge değerlerine ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                   |                                            |                                       |            |
| Performans Göstergesi            | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG4.2.2 Katılımcı sayısı         | 50                | 70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 70                                         | 0                                     | 0          |
| İlgililik                        |                   | Gösterge hedef performansı %0 oranında gerçekleşmiş olup, Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile alınan tedbirler (pandemi,sosyal mesafe kuralları, sokağa çıkma yasakları) sonucunda gerçekleşme oranı 0 değerinde kalmıştır.                                                                                                                                                                     |                                            |                                       |            |
| Etkililik                        |                   | Küresel Covid-19 salgın hastalığı nedeni ile gösterge değerine ulaşılamamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                            |                                       |            |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | Salgın hastalık nedeni ile alınan tedbirler sonucunda değerlendirme dönemi gerçekleşme oranı düşük kalmıştır Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir. |
| <b>Etkinlik</b>          | Planlanan maliyet aşılmamıştır. Bu nedenle tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sürdürülebilirlik</b> | Salgının etkisinin azalması veya artması durumuna bağlı olarak gösterge değerlerine ulaşılması veya ulaşılmaması durumu belirsiz olarak değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                   |

| Amaç 4                                                                                               |                  | Bölgenin ihtiyaçları ve öncelikleri doğrultusunda projeler üreterek bölgesel kalkınmaya öncülük etmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            |                                       |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| Hedef 4.3                                                                                            |                  | Üniversite-Sanayi işbirliği düzeyini 2023 yılına kadar artırmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                            |                                       |            |
| Hedef 4.3 Performansı                                                                                |                  | %7,50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                            |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni                                                                       |                  | İlde bulunan sanayisinin ağırlıklı olarak düşük ve orta-düşük teknoloji sektörler olmasından dolayı sanayi kuruluşları ile iş birliği içerisinde yapılan AR-GE ve yenilik projeleri yapmayı güçleştirmektedir. Planın başlangıç döneminden itibaren üniversitemiz iktisadi ve idari bilimler fakültesi bünyesinde bulunan bölümlere yönelik öğrenci ilgisinin azalmasına paralel olarak bölümlerde bulunan öğrenci sayısının azaldığı ve öğrenci alımının sonlandırıldığı bölümler olmuştur.                                                                                                                                                                                                 |                                            |                                       |            |
| Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler                                                                     |                  | Üniversite sanayi iş birliği konusunda farkındalık oluşturma faaliyetlerine ağırlık verilmesi gerekmektedir. İktisadi ve idari bilimler fakültesinde yeni bölümler açmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                            |                                       |            |
| Sorumlu Birim                                                                                        |                  | Tüm Akademik Birimler, Rektörlük, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                            |                                       |            |
| Performans Göstergesi                                                                                | Hedef Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG4.3.1 Üniversite-Sanayi işbirliği konusunda farkındalık oluşturmak için düzenlenen toplantı sayısı | 25               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2                                          | 0                                     | %0         |
| İlgililik                                                                                            |                  | Yukarıda ifade edilen amaç ve hedefle ilgili olarak planlama döneminin başlangıcından itibaren ülkemizde ve Dünyada yaşanan pandemi süreci şeklinde dış çevreden kaynaklı değişimler meydana gelmiş ve bu değişimler Üniversite-Sanayi işbirliği konusunda farkındalık oluşturmak için düzenlenen toplantı sayısını etkilemiş ve değiştirmiştir. Değişen tedbirler ve ihtiyaçlar noktasında ilgili hedef ve performans göstergelerinde revizyon yapılması ihtiyacı ortaya çıkmıştır.                                                                                                                                                                                                         |                                            |                                       |            |
| Etkililik                                                                                            |                  | Yukarıda ifade edilen amaç ve hedefle ilgili olarak planlama döneminin başlangıcından itibaren ilgililik kısmında belirtilen sebepler nedeniyle, hedeflerin karşılanamadığı ifade edilebilir. İlgililik kısmında da belirtildiği üzere, dışsal çevreden kaynaklı değişimler ile birlikte bu performans göstergesinde 5 yıllık süreç içerisinde hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemelere ihtiyaç duyulmaktadır. Bu performans göstergesindeki izleme döneminde gerçekleşme meydana gelmediği için kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara yönelik olumlu bir katkıda bulunulamamıştır. |                                            |                                       |            |
| Etkinlik                                                                                             |                  | Performans gösterge değerlerine ulaşamadığı için maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamakta ve yüksek maliyet gerekçesiyle hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                            |                                       |            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                    |                  | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. gibi unsurlar açısından bir takım riskler bulunmaktadır. Bu riskler şu şekilde sıralanabilir: Salgın hastalıkların ortaya çıkmasının meydana getirdiği riskler.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                            |                                       |            |

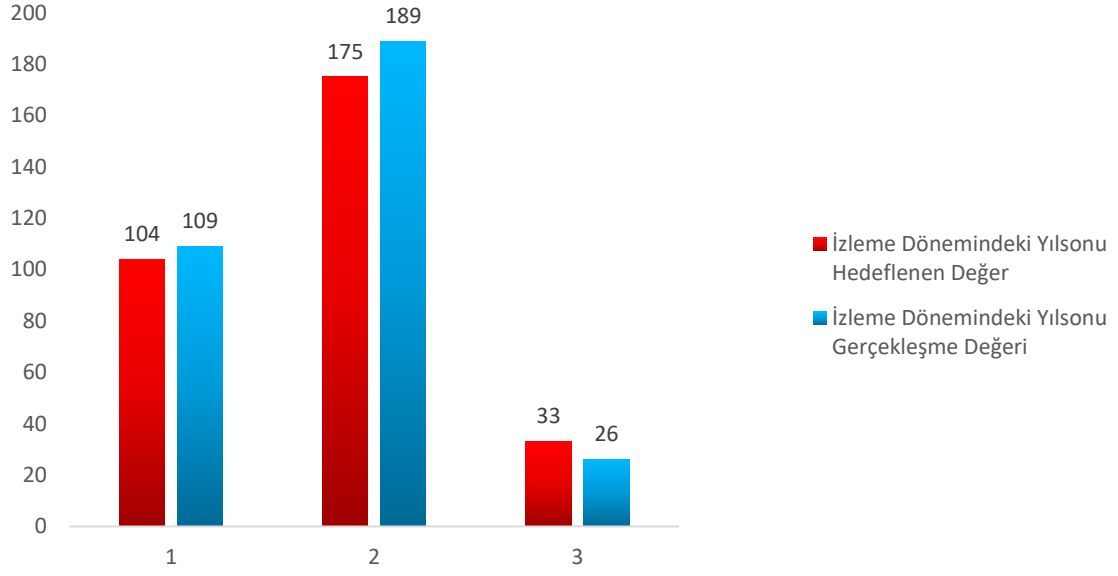
|                                                                                                        |                  | Yukarıda belirtilen risklerin minimize edilebilmesi için kapsamlı araştırmaların ve değerlendirmelerin yapılması gerekmektedir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                             |                                       |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| Performans Göstergesi                                                                                  | Hedef Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG4.3.2 Sanayi kuruluşları ile işbirliği içerisinde yapılan AR-GE ve yenilik projeleri sayısı          | 25               | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                                           | 0                                     | %0         |
| İlgililik                                                                                              |                  | Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                             |                                       |            |
| Etkililik                                                                                              |                  | Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır. Bunda ilde bulunan sanayisinin ağırlıklı olarak düşük ve orta-düşük teknolojiye sahip sektörler olmasının etkili olduğu düşünülmektedir. Söz konusu durum sanayi kuruluşları ile iş birliği içerisinde yapılan AR-GE ve yenilik projeleri yapmayı güçleştirmektedir. Hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin aşağı yönlü bir güncelleme ihtiyacı olduğu düşünülmektedir. |                                             |                                       |            |
| Etkinlik                                                                                               |                  | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmadı, Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamakta ve Yüksek maliyet gerekçesiyle hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                        |                                             |                                       |            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                      |                  | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ilin sanayi yapısından kaynaklanan çevresel riskler bulunmaktadır. Bu kapsamda üniversite -sanayi iş birliği konusunda farkındalık oluşturma faaliyetlerine ağırlık verilmesinin söz konusu risklerin ortadan kaldırılması ve sürdürülebilirliği sağlama konusunda imkân sağlayacağı düşünülmektedir.                                                                                                                                        |                                             |                                       |            |
| Performans Göstergesi                                                                                  | Hedef Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG4.3.3 Girişimcilik temalı ders sayısı                                                                | 25               | 37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 41                                          | 25                                    | -%300      |
| İlgililik                                                                                              |                  | Üniversitemizde başlangıç döneminden itibaren mevcut bölümlerde okutulan girişimcilik temalı ders sayısına ilaveten, söz konusu ders ortak seçmeli ders kapsamında üniversitenin tüm programlarında genelleştirildiği için toplamda 73 sayısına ulaşmıştır.                                                                                                                                                                                                                                  |                                             |                                       |            |
| Etkililik                                                                                              |                  | Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Öğrenciler tarafından talep edilen girişimcilik vb. gibi alan dışı derslerin üniversite çapında seçmeli ders kapsamında verilmesi ve söz konusu derslerin yürütülmesinin takibi için Rektörlük bünyesinde Ortak Seçmeli Dersler Koordinatörlüğünün kurulmasıyla, performans göstergesi değerlerinin üzerine çıkmıştır.                                                                                                                       |                                             |                                       |            |
| Etkinlik                                                                                               |                  | Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmadı. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamakta ve yüksek maliyet gerekçesiyle hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                        |                                             |                                       |            |
| Sürdürülebilirlik                                                                                      |                  | Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk unsurları bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                             |                                       |            |
| Performans Göstergesi                                                                                  | Hedef Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri | Performans |
| PG4.3.4 Merkezi Araştırma ve Uygulama Laboratuvarından özel sektör kuruluşlarına verilen hizmet sayısı | 25               | 120                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 130                                         | 153                                   | %330       |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İlgililik</b>         | Doğu illerimize doğalgaz altyapısının gerçekleştirilmesi ve fuel oil, kömür kullanım oranlarının azalmasıyla Merkezimizin faaliyet alanı olan katı ve sıvı yakıt analizlerinin sayısında düşme gerçekleşmiştir.<br>Bu değişiklikler hedefimizde olumsuz etki yapmasına rağmen farklı analiz gruplarından hedefimize ulaşılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Etkililik</b>         | Evet performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır.<br>Evet karşılanmıştır.<br>Bölgedeki kurum ve kuruluşlara analiz hizmeti sağlanarak kurum ve kuruluşların hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlanmıştır. Ayrıca ilaç ve maden alanlarında hizmet veren özel kuruluşlara da analiz hizmeti sağlanmış ve kalkınma planında ilgili konu başlıklarına bu yönde katkı yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Etkinlik</b>          | Hayır ekstra maliyetler ortaya çıkmadı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Sürdürülebilirlik</b> | Kurumumuzda çalışan uzman personelin ilgili alanlarda uzmanlaştıktan sonra kadro olarak başka birimlere veya üniversitelere geçmesiyle ilgili alanlarda yetiştirilmiş yetkin personel iş gücümüzü kaybetme riskimiz mevcuttur.<br>Analiz sayımızı artırabilmemiz için bakanlıklar tarafından yetkilendirilmemiz gerekmektedir. Fakat hali hazırda yaptığımız ve yapacağımız başvurulardan bakanlık mevzuatları gereği gerekli olumlu geri dönüş alınamamıştır.<br>Analiz yelpazemizi genişleterek bir analiz alanında karşılaştığımız olumsuzlukları diğer analiz gruplarından yapacağımız analizler yoluyla bertaraf etmek. |

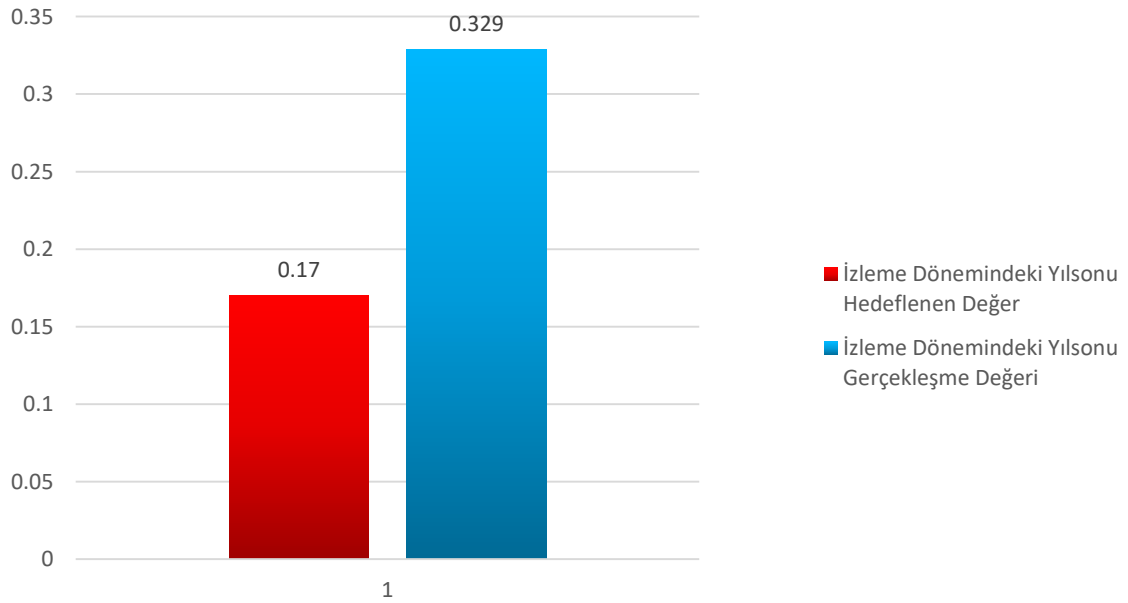


## 2020 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME SONUÇLARI

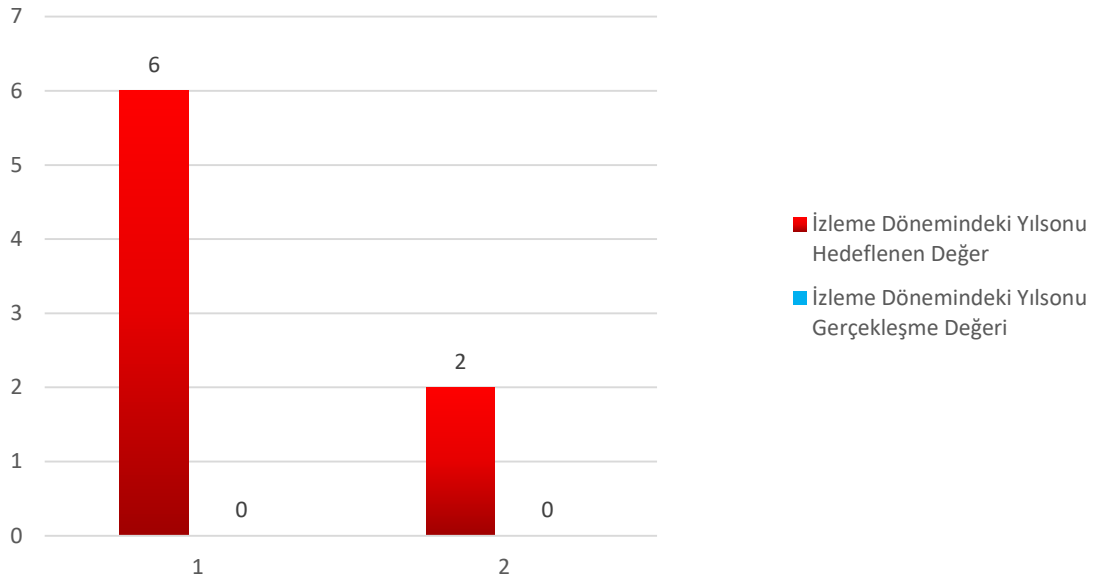
### HEDEF 1.1. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



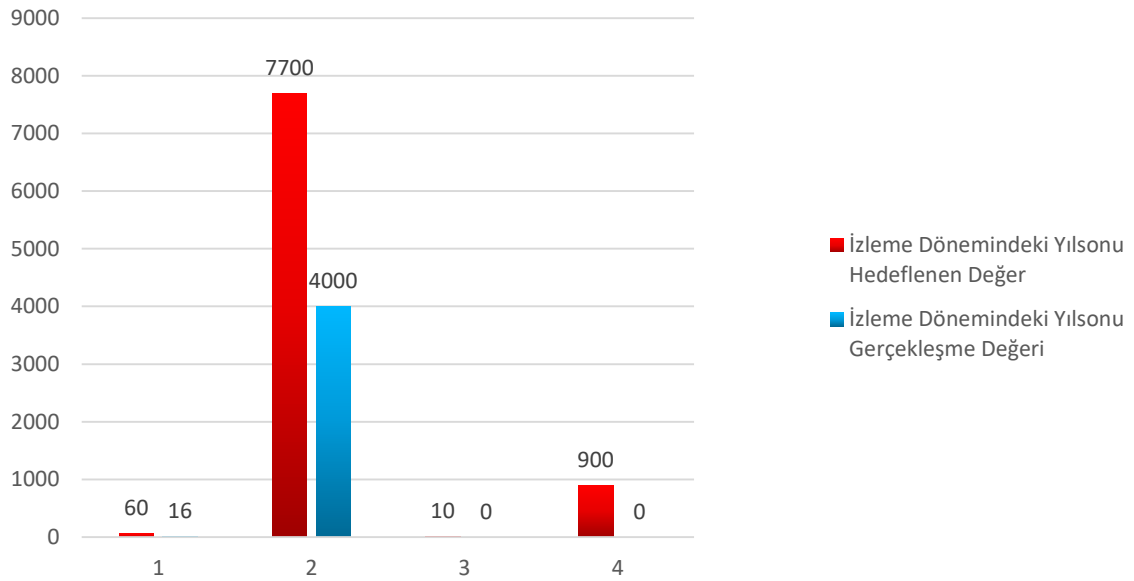
### HEDEF 1.2. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



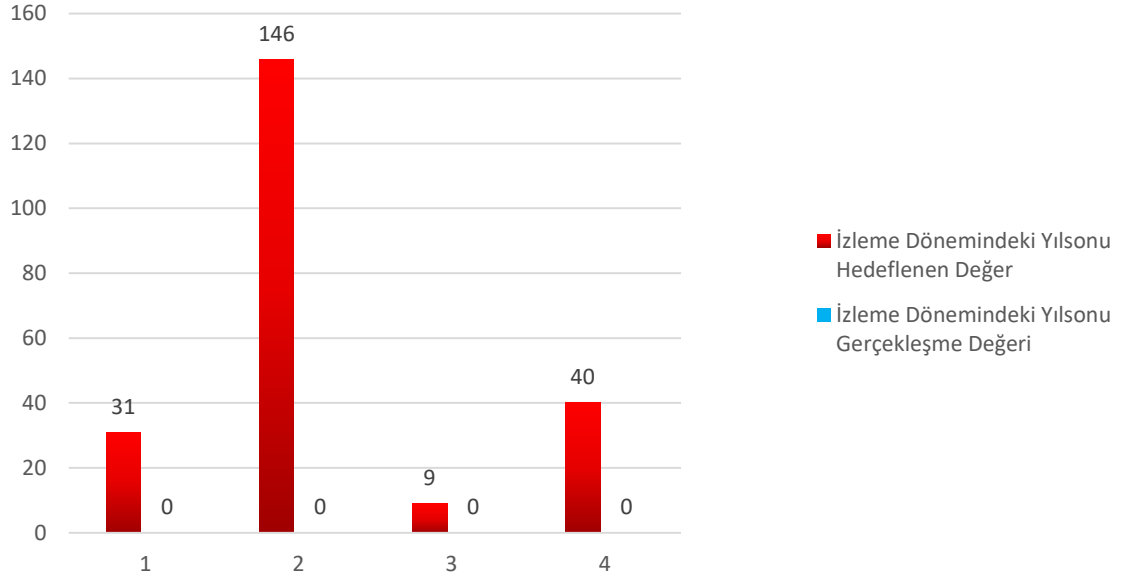
### HEDEF 1.3. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



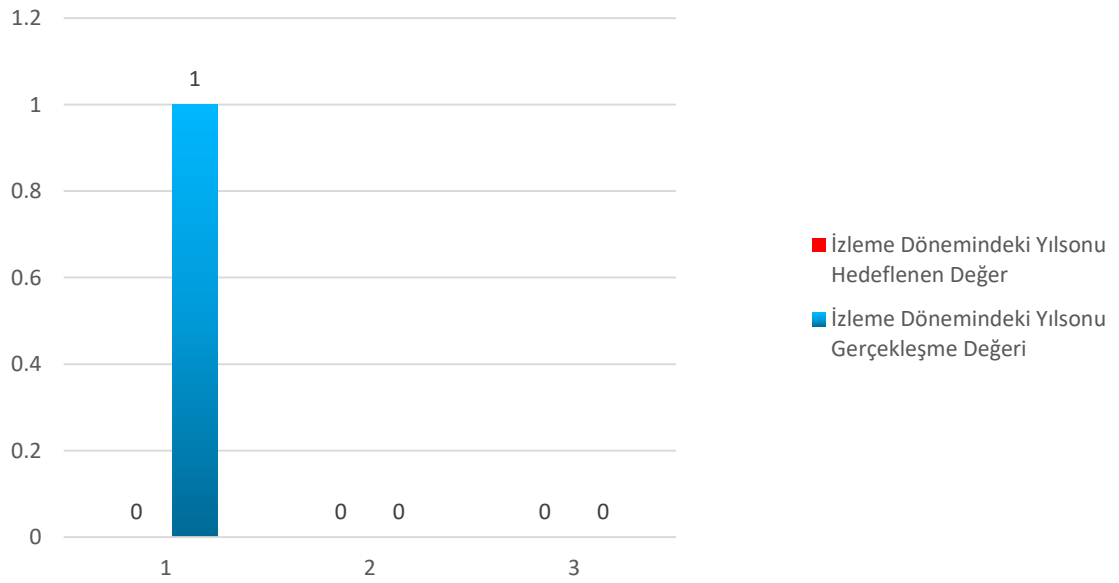
### HEDEF 1.4. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



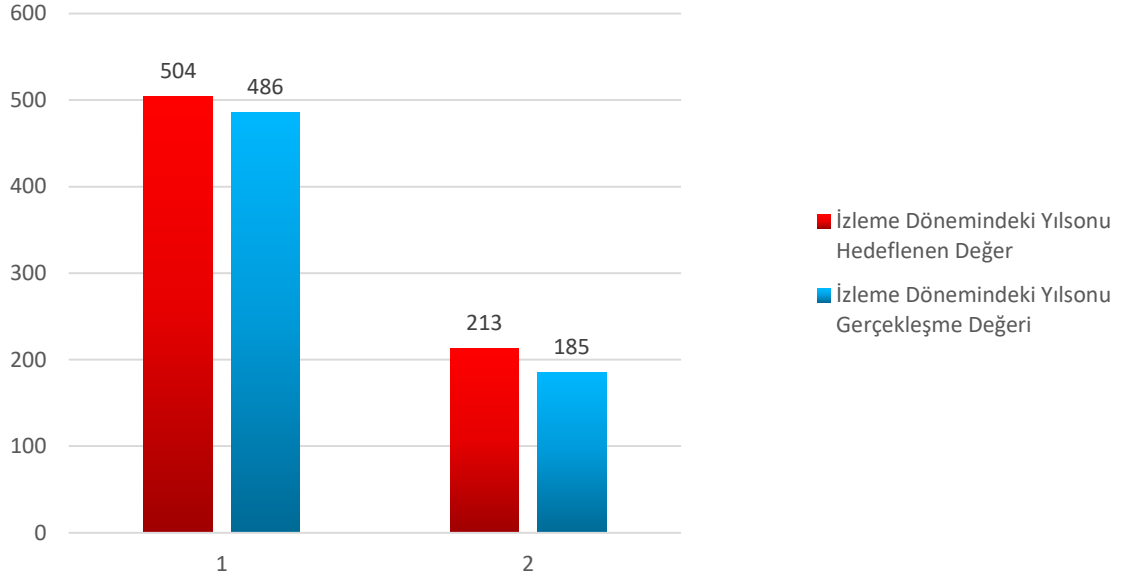
### HEDEF 1.5. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



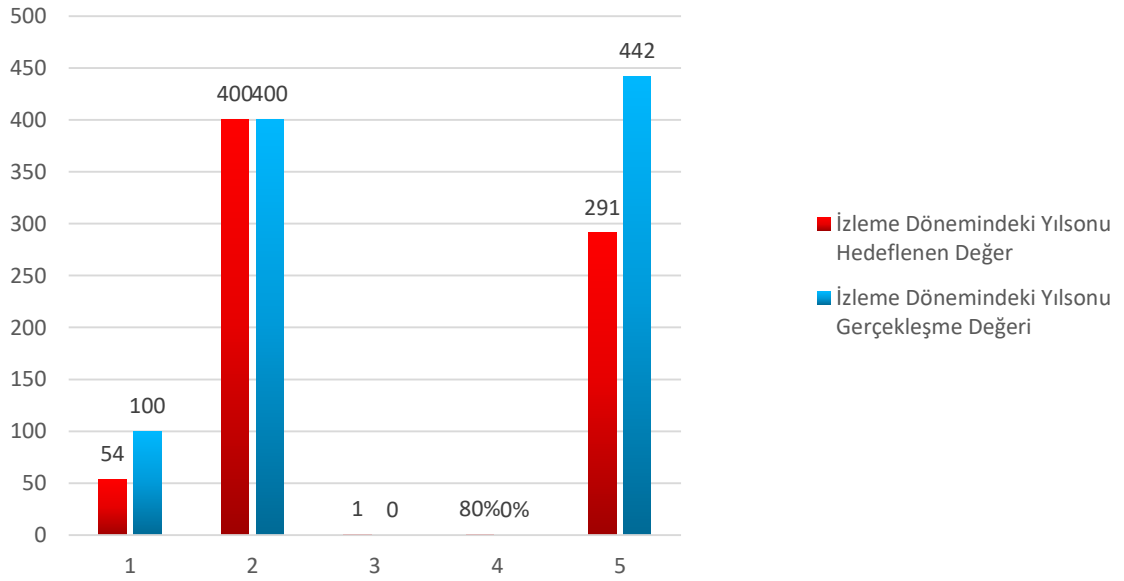
### HEDEF 1.6. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



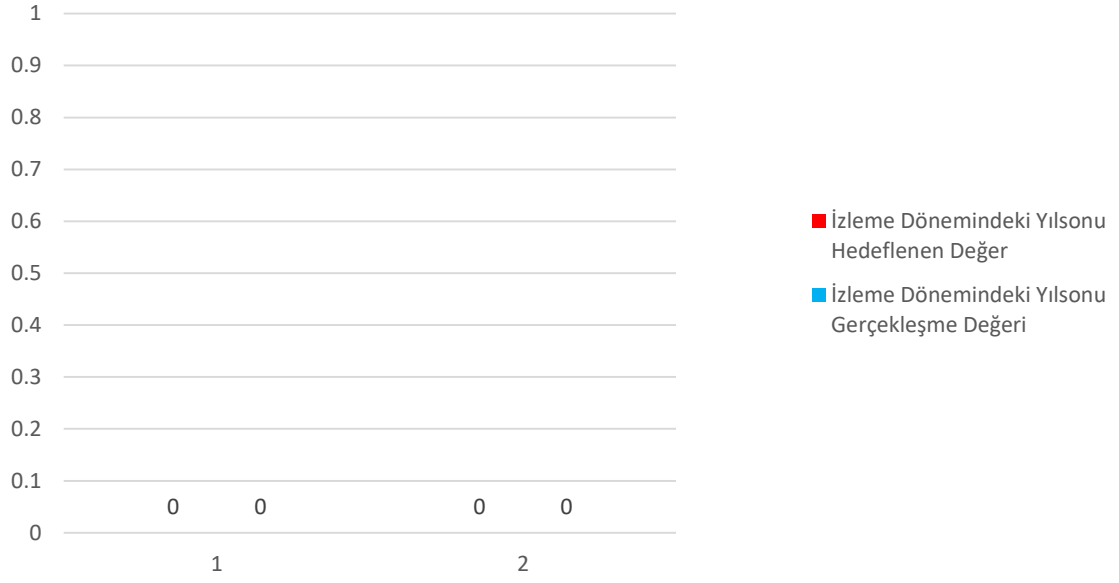
### HEDEF 2.1. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



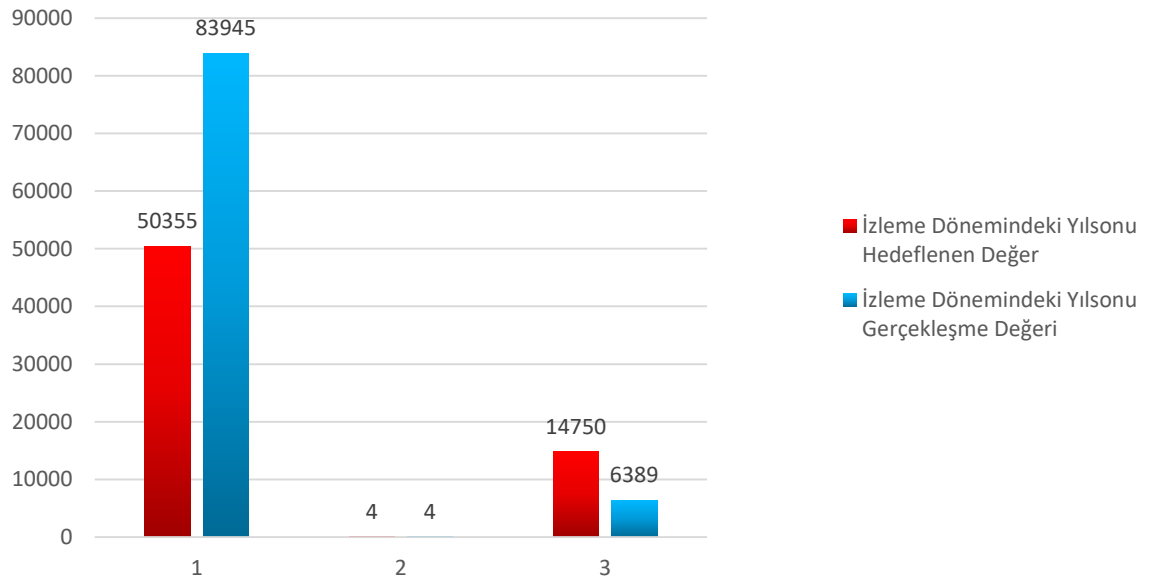
### HEDEF 2.2. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



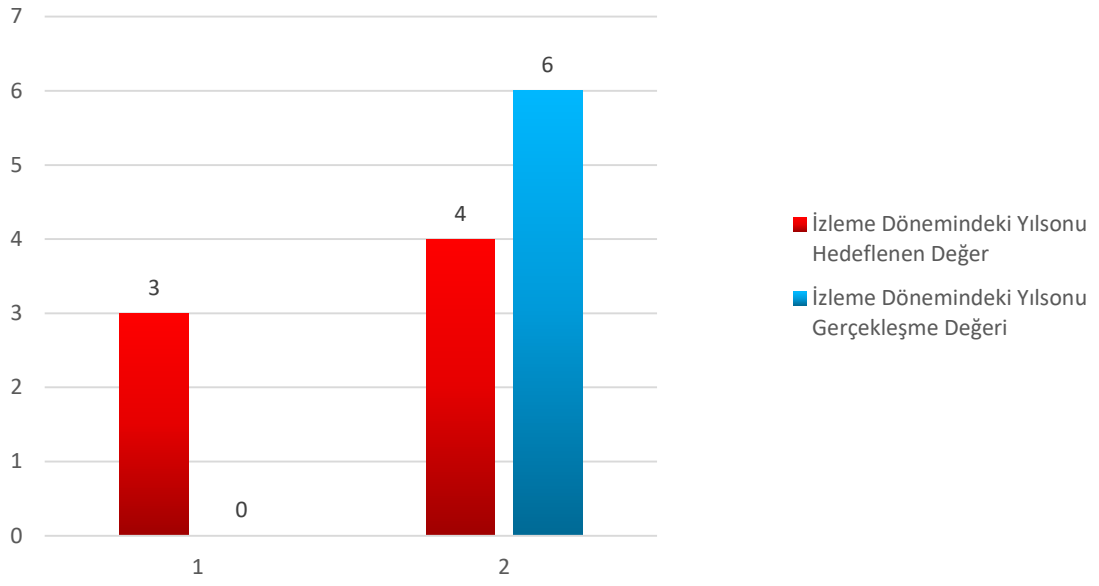
### HEDEF 2.3. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



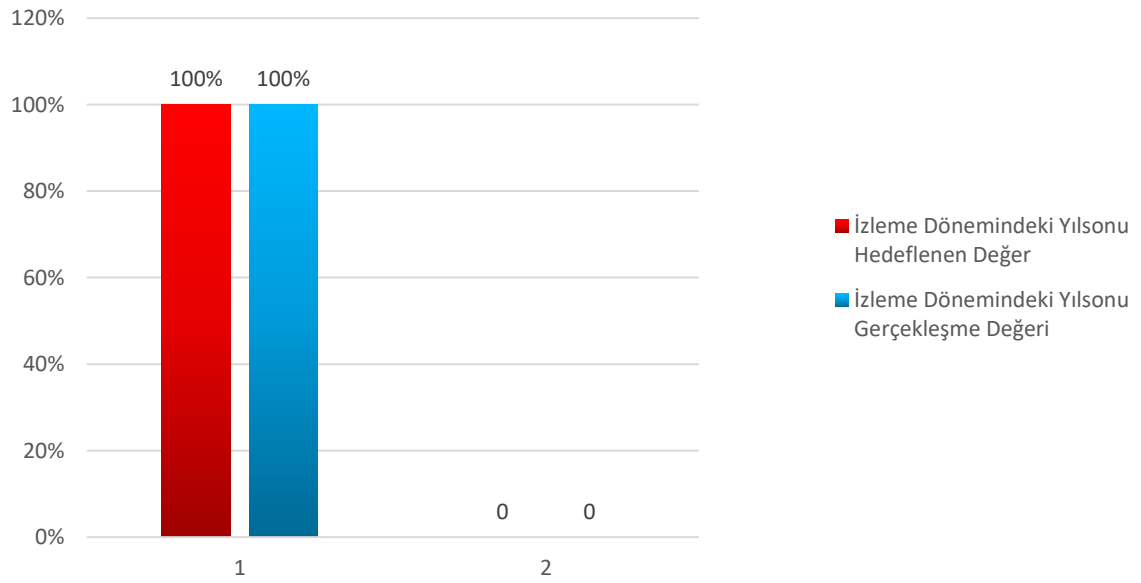
### HEDEF 2.4. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



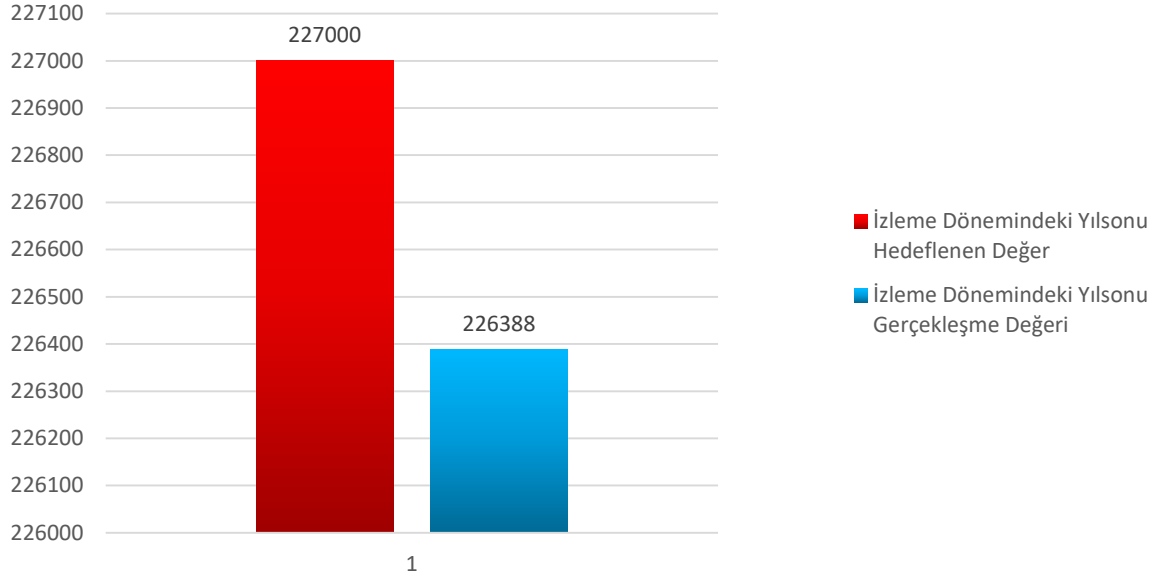
### HEDEF 2.5. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



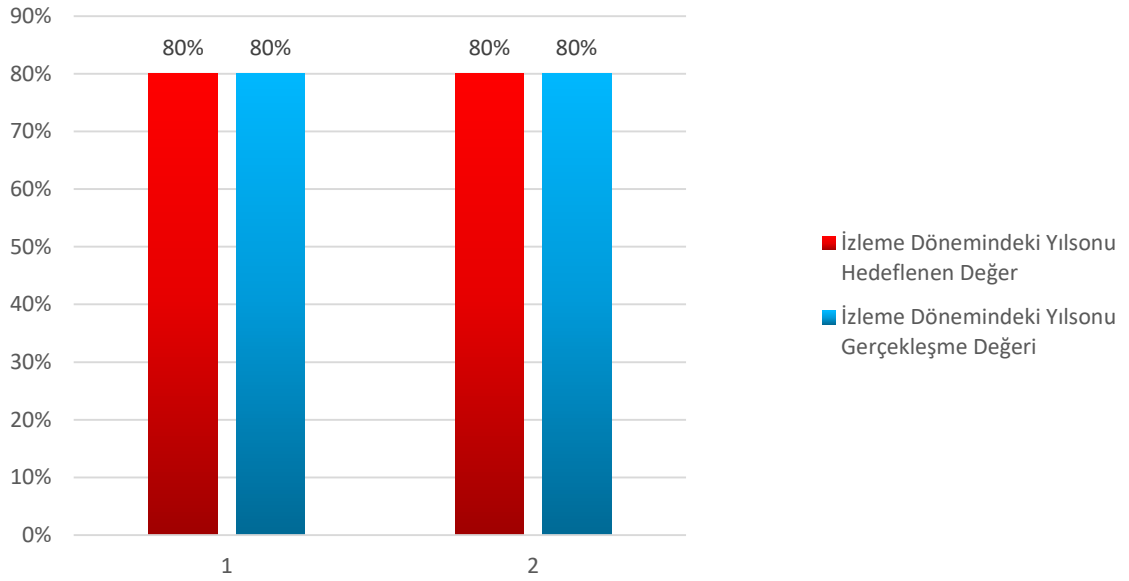
### HEDEF 2.6. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



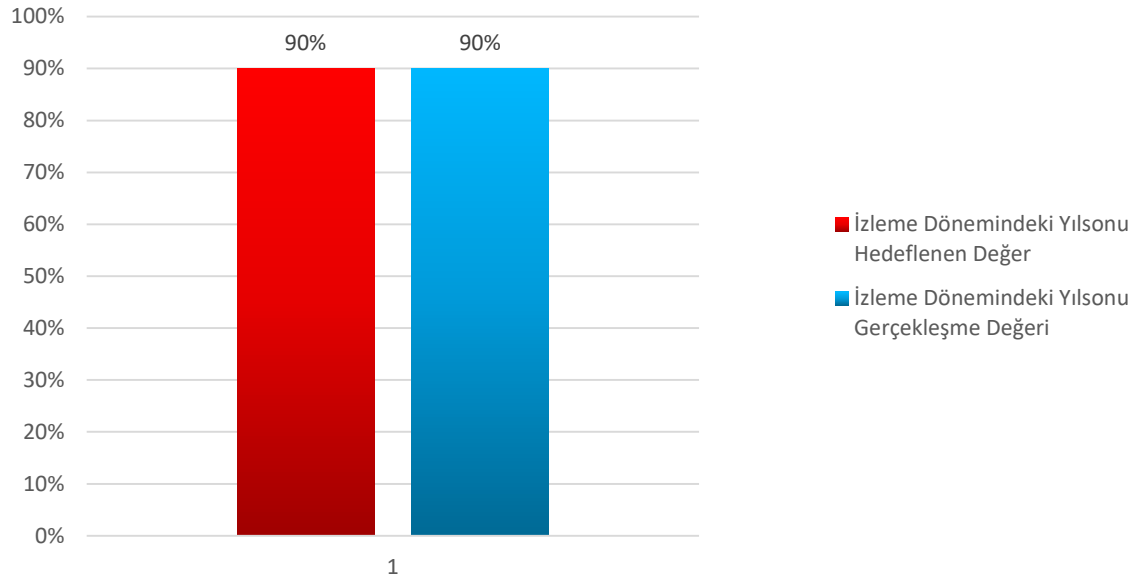
### HEDEF 3.1. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



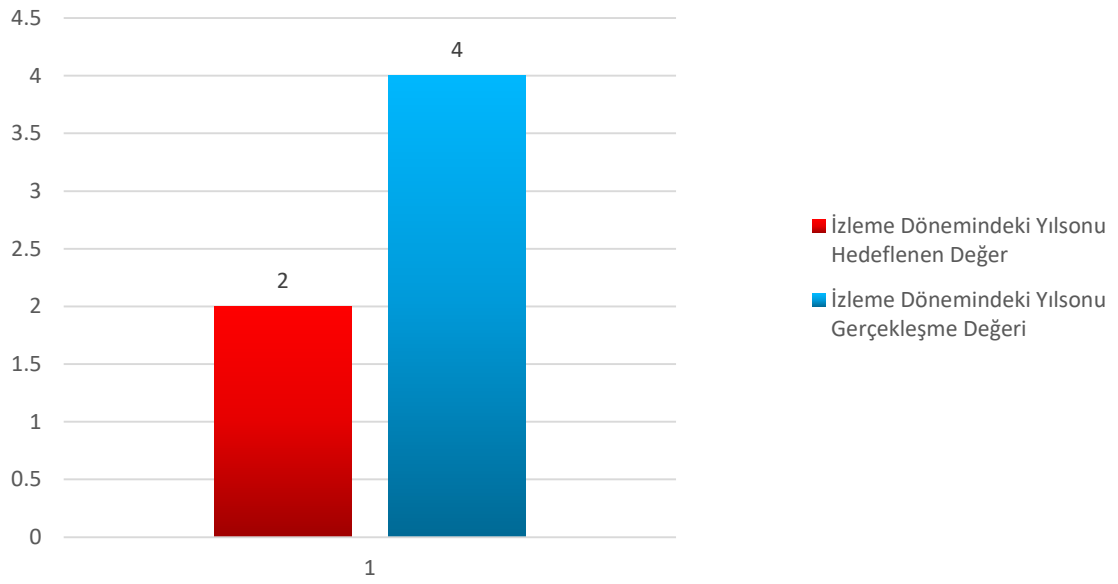
### HEDEF 3.2. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



### HEDEF 3.3. GERÇEKLEŞME DEĞERİ

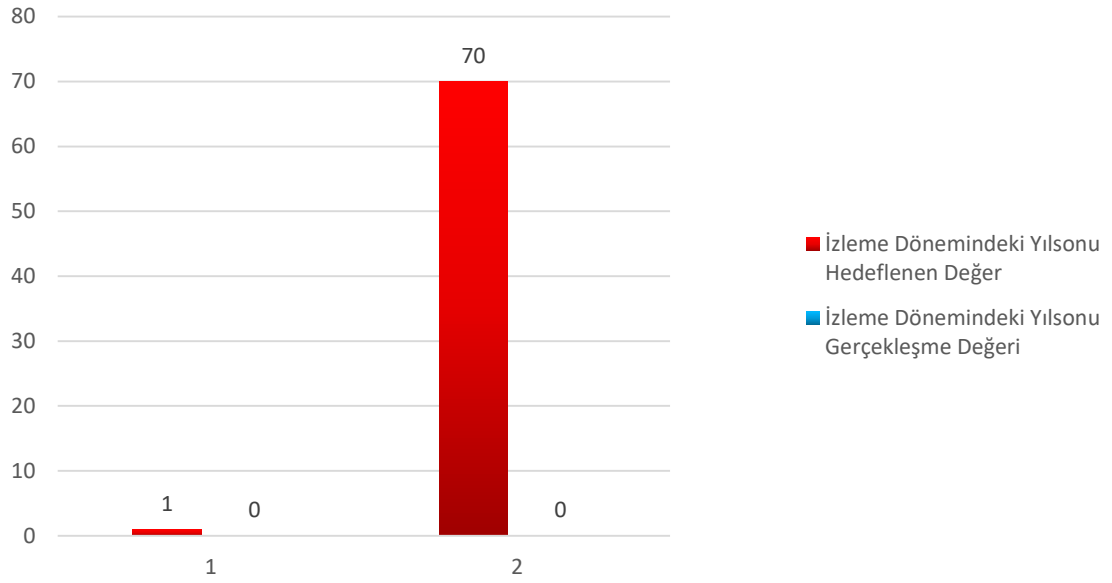


### HEDEF 4.1. GERÇEKLEŞME DEĞERİ

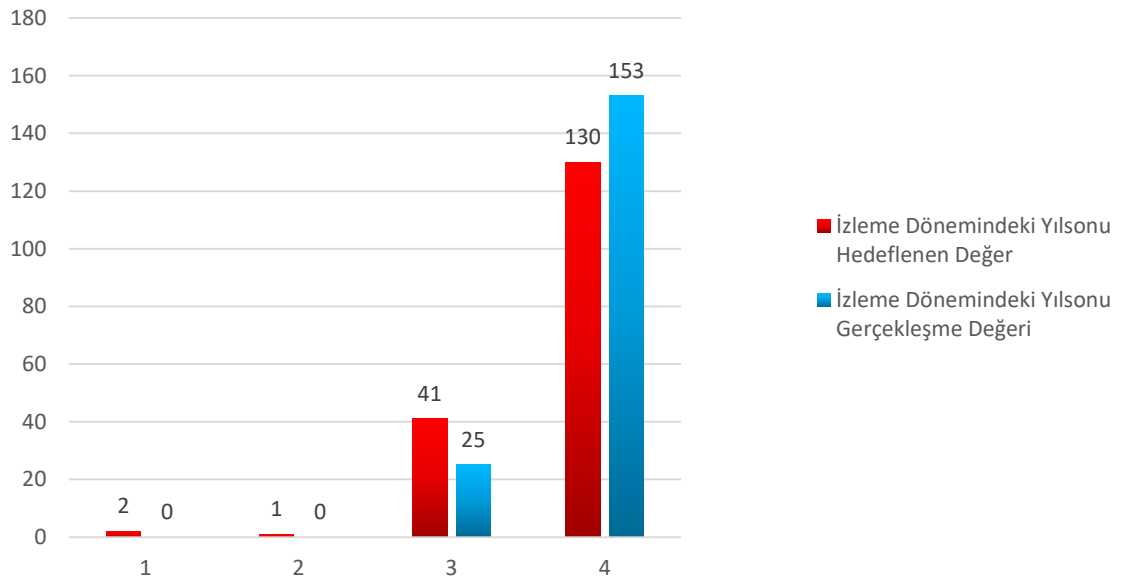




#### HEDEF 4.2. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



#### HEDEF 4.3. GERÇEKLEŞME DEĞERİ



|                  | Plan Dönemi<br>Başlangıç Değeri                                                                                                                                                                                 | İzleme Dönemindeki<br>Yılsonu Hedeflenen<br>Değer | İzleme Dönemindeki<br>Gerçekleşme Değeri | Performans (%) |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|
| <b>Amaç 1</b>    | <b>Yenilikçi ve öğrenci merkezli bir yaklaşımla eğitim-öğretimin kalitesini artırarak ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen üniversiteler arasına girmek.</b>                                            |                                                   |                                          | <b>%694,57</b> |
| <b>Hedef 1.1</b> | Sektörel bazda bölgenin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünün yetiştirilmesi için yeni bölüm/program açmak.                                                                                                   |                                                   |                                          | %120.60        |
| PG 1.1.1         | 100                                                                                                                                                                                                             | 104                                               | 109                                      | %225           |
| PG 1.1.2         | 120                                                                                                                                                                                                             | 175                                               | 189                                      | %143           |
| PG 1.1.3         | 30                                                                                                                                                                                                              | 33                                                | 26                                       | -%133          |
| <b>Hedef 1.2</b> | Akademisyen başına düşen bilimsel ulusal ve uluslararası yayın oranını (bilimsel yayın/akademisyen) yıllık %1 artırmak.                                                                                         |                                                   |                                          | %4075          |
| PG 1.2.1         | %0.166                                                                                                                                                                                                          | %0.170                                            | 0,329                                    | %4075          |
| <b>Hedef 1.3</b> | Üniversitenin tanıtımı için yılda azami 2 uluslararası, 6 ulusal bilimsel etkinlik yapmak/düzenlemek.                                                                                                           |                                                   |                                          | %0             |
| PG 1.3.1         | 4                                                                                                                                                                                                               | 6                                                 | 0                                        | %0             |
| PG 1.3.2         | 2                                                                                                                                                                                                               | 2                                                 | 0                                        | %0             |
| <b>Hedef 1.4</b> | Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel, sportif ve mesleki danışmanlık hizmetlerini her yıl %8 artırmak.                                                                                                          |                                                   |                                          | -%61.20        |
| PG 1.4.1         | 51                                                                                                                                                                                                              | 60                                                | 66                                       | -%388          |
| PG 1.4.2         | 7.000                                                                                                                                                                                                           | 7.700                                             | 8.434                                    | -%428          |
| PG 1.4.3         | 4                                                                                                                                                                                                               | 10                                                | 15                                       | %183           |
| PG 1.4.4         | 360                                                                                                                                                                                                             | 900                                               | 1.840                                    | %274           |
| <b>Hedef 1.5</b> | Ulusal-uluslararası işbirliği ve değişim programlarına katılımı her yıl %10 oranında artırmak.                                                                                                                  |                                                   |                                          | %0             |
| PG 1.5.1         | 25                                                                                                                                                                                                              | 28                                                | 33                                       | %0             |
| PG 1.5.2         | 121                                                                                                                                                                                                             | 133                                               | 48                                       | %0             |
| PG 1.5.3         | 7                                                                                                                                                                                                               | 8                                                 | 0                                        | %0             |
| PG 1.5.4         | 33                                                                                                                                                                                                              | 36                                                | 48                                       | %50            |
| <b>Hedef 1.6</b> | 2019 yılı sonuna kadar ihtiyaç duyulacak teknik altyapının oluşturulması ve 2020 yılından itibaren tezsiz yüksek lisans, lisans tamamlama ve sertifika programlarının açılmasının ve yürütülmesinin sağlanması. |                                                   |                                          | %33            |

|                  |                                                                                            |        |        |               |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|---------------|
| PG 1.6.1         | 0                                                                                          | 0      | 1      | %100          |
| PG 1.6.2         | 0                                                                                          | 0      | 0      | %0            |
| PG 1.6.3         | 0                                                                                          | 0      | 0      | %0            |
| <b>Amaç 2</b>    | <b>Kurumsal kapasiteyi artırmak ve kurum kültürünü oluşturmak.</b>                         |        |        | <b>%57,37</b> |
| <b>Hedef 2.1</b> | 2023 yılına kadar akademik personel sayısını %50, idari personel sayısını %30 artırmak.    |        |        | %17.50        |
| PG 2.1.1         | 420                                                                                        | 504    | 486    | %79           |
| PG 2.1.2         | 191                                                                                        | 213    | 185    | -%44          |
| <b>Hedef 2.2</b> | 2023 yılı sonuna kadar bilişim altyapısını güçlendirmek.                                   |        |        | %145.45       |
| PG 2.2.1         | 41                                                                                         | 54     | 100    | %454          |
| PG 2.2.2         | 0                                                                                          | 400    | 400    | %100          |
| PG 2.2.3         | 0                                                                                          | 1      | 0      | %0            |
| PG 2.2.4         | %70                                                                                        | %80    | %0     | %0            |
| PG 2.2.5         | 211                                                                                        | 291    | 442    | %288          |
| <b>Hedef 2.3</b> | 2023 yılı sonuna kadar yönetim bilgi sistemi kurmak.                                       |        |        | %0            |
| PG 2.3.1         | 0                                                                                          | 0      | 0      | %0            |
| PG 2.3.2         | 0                                                                                          | 0      | 0      | %0            |
| <b>Hedef 2.4</b> | Kütüphane kaynaklarının her yıl %15 arttırmak ve erişimin kolaylaştırılmasını sağlamak.    |        |        | %131,30       |
| PG 2.4.1         | 38.000                                                                                     | 50.355 | 83.945 | %375          |
| PG 2.4.2         | 0                                                                                          | 4      | 4      | %100          |
| PG 2.4.3         | 12620                                                                                      | 14750  | 6389   | -%292         |
| <b>Hedef 2.5</b> | Mali yönetim yapısı güçlendirilecektir.                                                    |        |        | %0            |
| PG 2.5.1         | 1                                                                                          | 3      | 0      | -%300         |
| PG 2.5.2         | 3                                                                                          | 4      | 6      | %300          |
| <b>Hedef 2.6</b> | 2023 yılı sonuna kadar tıp ve diş hekimliği fakültelerinin kuruluş işlemlerini tamamlamak. |        |        | %50           |

|                  |                                                                                                                 |         |         |               |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------|
| PG 2.6.1         | 0                                                                                                               | %10     | %50     | %100          |
| PG 2.6.2         | 0                                                                                                               | 0       | 0       | %0            |
| <b>Amaç 3</b>    | <b>Fiziki altyapıyı geliştirmek.</b>                                                                            |         |         | <b>%99</b>    |
| <b>Hedef 3.1</b> | 2023 yılı sonuna kadar ihtiyaç duyulan hizmet binalarını tamamlayarak kullanıma hazır hale getirmek.            |         |         | %97           |
| PG 3.1.1         | 203.468                                                                                                         | 227.000 | 226.388 | %97           |
| <b>Hedef 3.2</b> | 2023 yılı sonuna kadar üniversitemiz kampüs alanlarında çevre düzenlemesini ve altyapı çalışmalarını tamamlamak |         |         | %100          |
| PG 3.2.1         | %60                                                                                                             | %80     | %80     | %100          |
| PG 3.2.2         | %60                                                                                                             | %80     | %80     | %100          |
| <b>Hedef 3.3</b> | 2020 yılı sonuna kadar sağlık kampüsü hizmet binalarının onarım işini tamamlamak.                               |         |         | %100          |
| PG 3.3.1         | %70                                                                                                             | %90     | %90     | %100          |
| <b>Amaç 4</b>    | <b>Bölgenin ihtiyaçları ve öncelikleri doğrultusunda projeler üreterek bölgesel kalkınmaya öncülük etmek.</b>   |         |         | <b>%69,16</b> |
| <b>Hedef 4.1</b> | Tarım ve hayvancılığın geliştirilmesi amacıyla projeler hazırlamak.                                             |         |         | %200          |
| PG 4.1.1         | 2                                                                                                               | 2       | 4       | %200          |
| <b>Hedef 4.2</b> | Bölgesel kalkınma kapsamında bölge halkına tarım ve hayvancılık alanlarında her yıl 1 adet eğitim düzenlemek.   |         |         | %0            |
| PG 4.2.1         | 1                                                                                                               | 1       | 0       | 0             |
| PG 4.2.1         | 70                                                                                                              | 70      | 0       | 0             |
| <b>Hedef 4.3</b> | Üniversite-Sanayi işbirliği düzeyini 2023 yılına kadar artırmak.                                                |         |         | %7,5          |
| PG 4.3.1         | 0                                                                                                               | 2       | 0       | %0            |
| PG 4.3.2         | 0                                                                                                               | 1       | 0       | %0            |
| PG 4.3.3         | 37                                                                                                              | 41      | 25      | -%300         |
| PG 4.3.4         | 120                                                                                                             | 130     | 153     | %330          |

## **Edilen Sonuçların Planın Geleceęi Üzerindeki Etkileri**

### **Temel Kapasite İhtiyaçları**

Ağrı İbrahim een Üniversitesi; milli ve evrensel değerler ışığında, ülkemizin stratejik hedefleri doğrultusunda belirlediği misyon ve vizyonu, kalite politikası ile tüm çalışanlarının katılım ve destekleriyle aędař ve yenilikçi bilgi üretimine ulusal ve uluslararası düzeyde katkı sunmaya devam etmekte ve bulunduğu bölgede tercih edilen ulusal öneme sahip bir üniversite olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planı doğrultusunda 2020 yılı itibariyle stratejik planda belirlenen hedeflere ve performans göstergesi değerlerine ulaşmada plan dönemi boyunca akademik ve idari personel ihtiyacı, Üniversitemiz mevcut hizmet binalarının tamamlanması ve kullanıma hazır hale getirilmesi ve bilişim altyapısının güçlendirilmesi gibi performans göstergelerini gerçekleştirmek üzere mali kaynak ihtiyacının ortaya çıkacağı değerlendirilmektedir.

